



النفر بر السنوي



www.lydec.ma

2008

الفهرس





كلمة المدير العام	5
الأرقام الأساسية 2008	6
البنيات التنظيمية لشركة ليدك سنة 2008	8
الأحداث البارزة سنة 2008	10
الاستثمارات والأنشطة القطاعية	12
استغلال الماء مجهودات مستمرة لتوزيع ماء بجودة أفضل و لاقتصاد المورد	14
التطهير السائل أعمال لتحسين إطار عيش البيضاويين	16
استغلال الكهرباء بنيات تحتية لمواكبة تطور الطلب على الكهرباء	18
تحسين الخدمة لفائدة الزبناء حلول مبتكرة لمزيد من القرب	20
الموارد البشرية أعمال أساسية لتعزيز الكفاءات و استباق الحاجيات المستقبلية	22
الإعلام والتواصل الإبداع في خدمة الإعلام والتحسيس	24
مساعي الجودة التزام لتوطيد المكتسبات و استمرار البحث عن الفاعلية	25
النظام المعلوماتي تكنولوجيا دقيقة من أجل الفعالية القصوى	26
التنمية المستدامة التزام الجميع لتعزيز المسؤولية الاجتماعية للمقاولة	27
الآفاق	29
التقرير المالي	31



كلمة المدير العام

توجه جديد لطموحات جديدة



وتندرج هذه العملية في سياق مواصلة سياستنا للقرب إلى الزبون وتوطيد علاقاتنا مع السلطات المحلية. القرب بالنسبة إلى ليدك ليس جغرافيا فحسب، بل يترجم أيضا بالاعتماد على تكنولوجيات دقيقة. تتجهز المقاوله تدريجيا على التكنولوجيات الحديثة للتسيير (الحسبة التحليلية، نظام المعلومات الجغرافية، الخدمات عبر الإنترنت بما فيها إمكانية تسديد الفواتير...)، مما يضمن شفافية المقاوله ويعزز صورتنا لدى زبائننا كمؤسسة منفتحة ومجددة.

وأخيرا، فقد وضعنا رؤيتنا 2015 في إطار مساعي تشاورية مع مساعدي ليدك. واخترنا تأسيس المثالية كقيمة بارزة تؤكد مشروعية شركة مثل مقاولتنا في الإضطلاع بخدمة عمومية أساسية لسكانه جهة الدار البيضاء الكبرى. رؤيتنا تتضمن التزامنا بالمواطنة للمساهمة في تزويد حاضرة الدار البيضاء بالبنيات التحتية الضرورية والمساهمة في نموها الاقتصادي وتطورها الحضري.

يعرض هذا التقرير بالكلمات والصور أفكارنا وإنجازتنا وتطوراتنا ويجسد رؤيتنا.

كانت سنة 2008 بالنسبة إلى مقاولتنا، سنة محورية قمنا خلالها بإعادة تحديد أولوياتنا وبرنامج أنشطتنا من أجل ملاءمتها مع الانتظارات الجديدة لشركائنا وزبائننا. كذلك، فمراجعة عقد التدبير المفوض التي انطلقت سنة 2006، قطعت مراحل حاسمة :

- التوقيع على بروتوكول اتفاق يوم 14 مارس 2008 بين السلطة المفوضة ووزارة الداخلية و ليدك.
- ثم في نهاية سنة 2008 وبداية 2009، المصادقة والتوقيع على مشروع ملحق بعقد التدبير المفوض من طرف مدينة الدار البيضاء وجماعة عين حرودة ومدينة المحمدية.

لقد تم في أكثر من مرة خلال مسلسل المراجعة، الاعتراف و التتويه من قبل أطراف الحوار مع ليدك (السلطة المفوضة وسلطة الوصاية)، بشفافية المقاوله والتزامها باعتبارها شريكا للدار البيضاء الكبرى، وهو ما نفتخر به.

في إطار مراجعة العقد، اتخذنا التزامات جديدة تجاه زبائننا و تجاه الجماعة، و اخترنا من أجل الوفاء بها، تسييرا بمزيد من اللامركزية من خلال منح مدرائنا الجهويين مزيدا من سلطات القرار.

محمدان بيير ايرمونو
المدير العام



الأرقام الأساسية 2008



الكهرباء % 73
الماء % 21
التطهير % 6



سويسز البيئة % 51
فيبار القابضة % 19,75
الملكية الوطنية للتأمين % 15
المتداول في البورصة % 14,25

رقم المعاملات

المهنة	الحجم* (GWh-Mm ³)	القيمة بملايين الدراهم
الكهرباء	3 425	3 329
الماء	127	976
التطهير	120	280
المجموع	3 673	4 585

* بما فيه المجانيات والاستهلاكات الذاتية

المساهمون

المساهم	المبلغ بملايين الدراهم	%
سويسز البيئة	408	51
فيبار القابضة (CDG)	158	19,75
الملكية الوطنية للتأمين	120	15
المتداول بالبورصة	114	14,25
المجموع	800	100



الأطر % 13
أعوان التأطير % 25
أعوان التنفيذ % 62



الكهرباء % 37
الماء % 25
التطهير % 32
المشترك % 6

توزيع المستخدمين بتم 31 دجنبر 2008

الضئة	العدد	%
الأطر	448	13
أعوان التأطير	851	25
أعوان التنفيذ	2 100	62
المجموع	3 399	100

الاستثمارات بملايين الدراهم

المهنة	المبلغ	%
الكهرباء	265	37
الماء	182	25
التطهير	229	32
المشترك	45	6
المجموع	721	100
وضمنه تمويل ليدك	420	58

البنيات التنظيمية لشركة ليدك سنة 2008



لجنة المديرية العامة في 25 يونيو 2009

- 1 جيرار فور
- 2 آلان بييري
- 3 جان بيير ايرمونو
- 4 عبد العالي هيثمي
- 5 حميد المصباحي
- 6 بيير إيف بولي
- 7 جان بيير هانكوييت
- 8 كريستوف كليزو
- 9 عبد الجواد بنحدو
- 10 بشري غياتي
- 11 لورون كيوم



موضوع العقد شراكة ذات قيمة مضافة

بعد التوقيع على عقد التدبير المفوض، تكلفت لديك منذ فاتح غشت 1997 بتوزيع الكهرباء والماء وخدمة التطهير السائل بالدار البيضاء الكبرى لمدة 30 سنة.

باعتقادها نظام التدبير المفوض، وموازة مع تكليفها للقطاع الخاص بإنجاز الاستثمارات و تدبير الخدمات، تتولى الجماعة المراقبة الدائمة للخدمات المفوضة، و تحتفظ بزمتهما المالية و بمسؤولية تحديد طبيعة و أهمية الأهداف المتعين بلوغها. منذ إحدى عشر سنة، و بفضل الجمع بين خبرة و مهارة الشركاء المساهمين وعمل و تفاني مجموع المستخدمين، تمكنت لديك من رفع هذا التحدي الكبير : تحدي تأهيل و إنماء خدمات أساسية لراحة الساكنة ولأنشطة المقاولات.

انطلقت في سنة 2006، مراجعة الشروط التقنية والاقتصادية للعقد، وتوجت يوم الجمعة 14 مارس 2008، بالتوقيع على بروتوكول اتفاق بين السلطة المفوضة وسلطة الوصاية ولديك. بعد ذلك، قامت الأطراف المعنية بدياجة و وضع شروط الملحق الذي تمت المصادقة عليه من طرف مجلس مدينة الدار البيضاء في جلسة يوم الجمعة 31 أكتوبر 2008، كما تمت المصادقة عليه يوم 15 يناير 2009 من طرف مجلس جماعة عين حرودة، والمصادقة عليه يوم 5 مارس 2009 من طرف مجلس المحمدية. في 11 ماي 2009، وقعت لديك مع الجماعات الحضرية الثلاث للدار البيضاء، عين حرودة والمحمدية على ملحق عقد التدبير المفوض. توجه جديد يجسد ويضع الصيغة النهائية لأول مراجعة للعقد في إطار اتفاق يرضي جميع الأطراف المعنية.

مجلس الإدارة

الرئيس دومينيك مانجان دوانس سويس البيئية	مصطفى بكوري فيبار القابضة زهير بنسعيد الملكية الوطنية للتأمين	دوني نيمون سويس البيئية فابريس روسينيول سويس البيئية فيليب روييف GDF Suez لخدمات الطاقة
نائب الرئيس أمين بنحليمة فيبار القابضة	ستيغان كورديي سويس البيئية بيرنار كيركانجير سويس البيئية	
نائب الرئيس عز الدين جسوس الملكية الوطنية للتأمين		

اللجنة التنفيذية

الرئيس
دومينيك مانجان دوانس
سويس البيئية
أمين بنحليمة
فيبار القابضة
جان بيير إيرمونو
لديك
عز الدين جسوس
الملكية الوطنية للتأمين

الطاهر العكال
مدير استغلال الماء والتطهير السائل
حميد المصباحي
مكلف بمهمة لدى مدير تدبير العقد
جيرار فور
مدير استغلال الكهرباء
بشرى غياتي
مديرة التواصل والتنمية المستدامة
لورون كيوم
مدير الموارد البشرية
جان بيير هانكويت
المدير التقني

لجنة المديرية العامة

جان بيير إيرمونو
المدير العام
عبد العالي هيثمي
المدير العام المساعد
آلان بييري
المدير العام المساعد
بياتريس أربولو
مديرة الاقتصاد
عبد الجواد بنحدو
مدير الأنظمة المعلوماتية وتنمية العلاقات مع الزبناء
بيير إييف بولي
المدير الإداري والمالي
كريستوف كليزو
مدير تدبير العقد ومشروع إنماء



الأحداث البارزة

تعبئة على كافة الأصعدة

استجابة للرهانات الجديدة

يونيو

تنظيم معرض "كوكبي هذا" في فضاء ليدك بمناسبة اليوم العالمي للبيئة، وذلك من أجل التحسيس بالمحافظة على البيئة، حيث زاره حوالي 4 000 شخص.

افتتاح مركز "مبادرات" يوم 11 يونيو 2008، وذلك لفائدة النساء اللواتي يحملن مشاريع خلق مقاولات، حيث قامت ليدك بتمويل تهيئة وتجهيز هذا المركز الذي أحدثته جمعية "فضاء نقطة انطلاق" ESPOD.

التوقيع يوم 17 يونيو على اتفاقية بين ليدك والبنك الشعبي لتمكين زبناء هذه المؤسسة من اختيار الاقتطاع البنكي كوسيلة لتسديد فواتير الاستهلاك.

مشاركة مجموعة سويز وليدك في منتدى Africa Power Forum، والذي احتضنت مراكش دورته الثانية يومي 12 و 13 يونيو 2008، خاصة أنه يعد فرصة لمهنيي قطاع الطاقة في المغرب لتبادل تجاربهم والاطلاع على آخر التكنولوجيات في هذا المجال.

بداية التفكير في سيرورة "مسيرة 2015" باعتبارها رؤية جديدة تندرج في سياق "مسيرة 2007" وترتكز على مشاوره داخلية حول الاستراتيجيات الواجب وضعها لمواصلة تطور المقاوله.

رعاية ليدك لشاطئ لالة مريم للسنة السادسة على التوالي، وذلك في إطار شراكة مع مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة ومقاطعة أنفا، حيث مكنت هذه العملية من الرقي بمستوى الشاطئ سواء على مستوى الاستقبال والتجهيزات والولوجية أو على مستوى النظافة.

يناير

منح ليدك علامة سويز لإحداث القيمة برسم 2007 - 2008، وذلك عن فضاءات الخدمات التي تشكل من 78 فضاء لتجارة القرب يتمكن الزبون داخلها من تسديد فواتيرته للماء والكهرباء، حيث تتكفل حاليا هذه الفضاءات للأداء ب 25 في المائة من الفواتير.

مارس

التوقيع يوم 14 مارس 2008 على بروتوكول اتفاق بين السلطة المفوضة وسلطة الوصاية و ليدك، مسجلا مرحلة مهمة من سيرورة المراجعة التي انطلقت سنة 2006، والتي تواصلت سنتي 2007 و 2008.

ملحوظة : بعد ذلك، قامت الأطراف المعنية بديباجة شروط الملحق الذي تمت المصادقة عليه من طرف مجلس مدينة الدار البيضاء في جلسة يوم الجمعة 31 أكتوبر 2008، كما تمت المصادقة عليه يوم 15 يناير 2009 من طرف مجلس جماعة عين حرودة، والمصادقة عليه يوم 5 مارس 2009 من طرف مجلس المحمدية. في 11 ماي 2009، وقعت ليدك مع الجماعات الحضرية الثلاث للدار البيضاء، عين حرودة والمحمدية على ملحق عقد التدبير المفوض.

تنظيم معرض بفضاء ليدك بمناسبة اليوم العالمي للماء حول موضوع : "معرض الماء"، والذي زاره أكثر من 2 400 شخص من بينهم أكثر من 2 200 طفل.

أبريل

إطلاق ليدك لبرنامج تجديد فوهات إطفاء الحرائق استجابة إلى طلب من السلطة المفوضة، حيث من الخصائص والإيجابيات الملموسة لهذا التجهيز الجديد، أنه عبارة عن عمود بارز و سهل الاستعمال يتميز بشكله الجمالي وخاصة مطابقته لانتظارات رجال الإطفاء.



يوليو

التوقيع في فاتح يوليو 2008 على اتفاقية بين السلطة المفوضة، ولاية الدار البيضاء الكبرى، ليدك والمكتب الوطني للكهرباء، من جهة، من أجل مواكبة نمو المدينة عبر الرفع من القدرة على توزيع الطاقة الكهربائية في ولاية الدار البيضاء الكبرى مع تأمين تزويدها، وكذا المساهمة في اقتصاد الطاقة والمساهمة في المحافظة على بيئة الدار البيضاء من جهة أخرى.

التوقيع يوم 8 يوليو 2008 على عقد برنامج من أجل الأعمال بالمخطط الوطني للأنشطة ذات الأولوية (PNAP) الذي يهدف إلى التحكم و تقليص الطلب على الكهرباء.

غشت

تنظيم ليدك لأنشطة ثقافية ورياضية في المخيم الحضري لالة مريم، بحيث استفاد من هذه العملية أكثر من 6 000 طفل خلال الفترة الممتدة من 2 يوليو إلى 24 غشت 2008.

أكتوبر

مصادقة مجلس مدينة الدار البيضاء في 31 أكتوبر 2008، على ملحق عقد التدبير المفوض.

نونبر

مشاركة GDF SUEZ، سويس البيئية و ليدك كشركاء رسميين في الدورة الرابعة من "معرض فرنسا" الذي احتضنه فضاء معارض مكتب الصرف ما بين 12 و 15 نونبر 2008.

دجنبر

التوقيع يوم 20 دجنبر 2008 على اتفاقية إطار بين الشركاء الاجتماعيين والإدارة العامة في إطار تعزيز الحوار الاجتماعي داخل ليدك.

تشغيل المركز المصدر الجديد لتحويل الكهرباء عين حرودة، وذلك من أجل تأمين التزويد بالكهرباء في المدن الجديدة لعين حرودة وزناتة، وتأمين تزويد المحمدية بالكهرباء وأيضا المنطقة الصناعية البرنوصي ومركز (مصدر) العيون.

وضع المنصة الجديدة لأخذ كشوفات العدادات عن بعد من أجل إنجاز أول فوترة عن بعد لعدادات الوحدات الصناعية. ويمكن هذا النظام الجديد في الوقت نفسه من تتبع الضوابط التقنية والاستهلاكات. وفي متم سنة 2008، تم تدبير 200 عداد من خلال منصة الكشف عن بعد.

المحافظة على الإشهاد الذي منح إلى ليدك على

إثر أول افتتاح لتجديد إشهاد إيرو 9001 (إصدار 2000) الذي أنجز باشتراك بين "سنيما" (SNIMA - وزارة التجارة والصناعة) و"أفاق أفنور الدولية" (AFAQ AFNOR International)، حيث خلص هذا الافتتاح إلى المحافظة على شواهدنا التصديقية عن الأنشطة التالية :

- التزويد بالكهرباء
- التزويد بالماء
- تجميع المياه المستعملة و المطرية
- الربط بالشبكات لفائدة مجموع الزبناء المتواجدين في المجال الترابي للتدبير المفوض.

إقامة معرض مخصص للكهرباء تحت عنوان

"مدينتي والكهرباء"، وذلك بهدف تحسيس المواطنين برهانات اقتصاد الطاقة و التذكير بأهمية الانتباه إلى قواعد السلامة عند كل استعمال للكهرباء.

الشروع يوم 25 دجنبر 2008 في تنظيم "سلسلة الندوات الداخلية" التي تستهدف تنشيط التواصل الداخلي في ليدك وكذا تشجيع تقاسم المعلومات والخبرات المرتبطة بالمهنة.

أنشطة 2008

الاستثمارات والأنشطة القطاعية





استثمارات في تزايد مستمر من أجل مواكبة تنمية الجهة

من أجل دعم تنمية أنشطتها، أنجزت ليدك ما بين سنة 1997 و دجنبر 2008، استثمارات بلغ حجمها 7 726 مليون درهم، ضمنها 4 406 مليون درهم ممولة من طرف المقاوله.

استقطب نشاط **الكهرباء** حوالي 34 في المائة من إجمالي الاستثمارات المنجزة، والتي مكنت من الاستجابة إلى ارتفاع الطلب على الاستهلاك، وتنمية سياسة تجديد البنيات التحتية والقيام بأنشطة تهدف إلى اقتصاد الطاقة.

تتحدد حصة الاستثمارات الخاصة **بالوسائل المشتركة**، في 11 في المائة، وتهدف إلى تعزيز جودة الخدمة المقدمة إلى الزبون (تهيئة و تجهيز الوكالات)، الرفع من مستوى ظروف العمل (تأهيل المقرات و المكاتب) وتجهيز المقاوله بوسائل معلوماتية ضرورية وهامة.

شكل نشاط **التطهير السائل** حوالي 33 في المائة من مجموع المبالغ المستثمرة، ويستهدف هذا النشاط الذي يحظى بأولوية، إلى تحسين نسبة الإمداد (توسيع وتقوية الشبكة)، التخفيف من مخاطر الفيضانات خلال التساقطات المطرية القوية، إضافة إلى مواصلة أشغال محاربة التلوث.

مثلت الاستثمارات في ميدان **الماء الشروب** حوالي 23 في المائة من مجموع المبالغ المستثمرة، حيث استهدفت هذه الاستثمارات، تقوية وسائل مراقبة جودة الماء، وتحسين نسبة الإمداد وضمان اقتصاد المورد الذي يشكل رهانا وطنيا.

مبالغ معبر عنها بملايين الدراهم

المهنة	المبلغ المركم 2008/1997	%
الكهرباء	2 597	33,6
الماء	1 747	22,6
التطهير السائل	2 520	32,6
المشترك	862	11,2
المجموع	7 726	100
وضمنه تمويل ليدك	4 406	57



استغلال الماء

مجهودات مستمرة لتوزيع ماء بجودة أفضل ولاقتصاد المورد

تقوم لديك بأعمال يومية من أجل تقوية جودة الماء و تأمين توزيعه و تحسين مردودية الشبكة.

مشروع التحكم عن بعد في المنشآت

يرتكز المشروع على التسيير عن بعد لجميع التجهيزات الحساسة لأهم محطات الضخ : مديونة 85، مديونة 140، بوسكورة 85 والكيلومتر 8. في هذا الإطار، انطلقت أول عملية تجريبية للتحكم في المنشآت عن بعد على مستوى موقع مديونة 85 الذي عرف تشغيل هذا النظام منذ أبريل 2008. ويمتاز هذا المشروع بإيجابيات عدة بالنسبة إلى تشغيل التجهيزات وتقليص آجال التدخلات وضبط مشتريات الماء في الوقت حينه.

تحسين شبكة التوزيع

خلال سنة 2008، تم القيام بمجهودات مهمة من أجل مواكبة تنمية المدينة والتقليص من ضياع المورد. وعلى مستوى البنيات التحتية، تواصلت الأشغال التي انصبت على العمليات التالية :

- إنجاز صهرج للماء الشروب في أولاد صالح بسعة 5 000 متر مكعب لتقوية وتأمين التزويد بالماء الصالح للشرب في منطقة بوسكورة أولاد صالح.
- التزويد بالماء الصالح للشرب في المنطقة العليا لتجزئة السلام أهل الغلام، وكذا جزء من امتدادها، بحيث تتعلق الأشغال بإنجاز الهندسة المدنية و تجهيزات تقوية الضغط مع وضع أربعة محركات ضخ، صبيب كل واحد منها 130 متر مكعب في الساعة ومجموع علوها المضغطي 50 (HMT).
- التزويد بالماء الصالح للشرب للمحطة الحرارية الجديدة للمكتب الوطني للكهرباء بالمحمدية، ويتعلق المشروع بوضع 2 070 متر خطي من الأنابيب قطرها DN 300، وإنجاز أربع منشآت ملحقة.

تقوية جودة الماء

وضعت لديك منذ بداية عقد التديير المفوض، جميع وسائلها البشرية و الآلية الضرورية من أجل ضمان أفضل جودة للماء الموزع في الشبكة العمومية، و ذلك على مستوى كل شبكة التوزيع. و بالفعل، فإن المراقبة والحراسة يتم ضمانهما بصرامة ومهنية انطلاقا من نقط التسليم بالجملة على مستوى مختلف الصهاريج، و إلى غاية صنابير الزبناء، وذلك وفق المعايير المغربية : (معيار NM 03-7-002 الذي يحدد شروط المراقبة وتواتر أخذ العينات، ومعيار NM 03-7-001 الذي يحدد ضوابط الجودة اللازم مراقبتها)، والمعايير الدولية المعمول بها في هذا المجال. وهكذا، عبر 174 نقطة أخذ عينات موزعة في مجموع ولاية الدار البيضاء الكبرى، أنجزت لديك حوالي 82 000 تحليلة من مختلف الأنواع (باكتيرية، فيزيوكيميائية)، الشيء الذي ينتج عنه التحسن المستمر لنسبة المطابقة منذ سنة 1999 والتي وصلت إلى 99,96 في المائة سنة 2008.

البنية الأساسية للماء الشروب تتكون من :

- 30 خزان وصهرج ماء تبلغ سعة التخزين بمجموعها 619 705 متر مكعب ؛
- 18 محطة للضخ ؛
- 60 مضخة ؛
- 201 4 كيلو متر من الشبكة.

1997 - 2008 المشاريع الرائدة

دراسة مشروع خزان للماء الصالح للشرب
في سيدي حجاج من سعة 5 000 متر مكعب :

دراسة مشروع خزان للماء الصالح للشرب
من سعة 5 000 متر مكعب في دار بوعزة :

دراسة تزويد المدينة الجديدة الهراويين بالماء الصالح
للشرب بقطر 600 ملمتر على طول 14 كلم :

دراسة تزويد المحطة الحرارية الجديدة للمكتب
الوطني للكهرباء في المحمدية بالماء الصالح للشرب
عبر قناة بقطر 300 ملمتر على طول 3 كلم :

تمديد شبكة الماء الصالح للشرب بقناة قطرها
400 ملمتر على طول 2,5 كلم في سيدي معروف :

تزويد مدينة الرحمة عبر قناتين (قطر 315 و 400)
على طول 3 كلم :

تأمين التزويد بالماء الشروب لمنطقة عين السبع
و سيدي البرنوصي :

إنجاز صهريج من سعة 2 000 متر مكعب
في بني يخلف (6 ملايين درهم) :

إعادة تأهيل قناة مرشيش التي تضمن تزويد
مطار محمد الخامس بالماء الشروب (4 كيلومتر
بكلفة 8 ملايين درهم) :

إعادة تأهيل شبكات الماء الشروب في المناطق
التي ظهرت فيها المياه الحمراء (73 مليون درهم) :

تقوية تزويد النواصر بالماء الشروب (إنشاء صهريج
من سعة 10 000 متر مكعب، وإقامة 12 كيلومتر من
القنوات بقطر 400 على 600 : الكلفة 30 مليون درهم
ممولة بين ليديك ووزارة التجارة والصناعة) :

تقوية شبكة الماء الشروب نحو منطقة أناسي
(قطر 600 على 4 كيلومتر بكلفة 13 مليون درهم) :

تأمين التزويد بالماء الشروب مع تقوية الإيصال
بين صهريجي أولاد حدو 160 و مديونة 140
(قطر 600 على 3,2 كيلومتر- قطر 300 على
2 كيلومتر بكلفة 12 مليون درهم) :

تقوية شبكة الماء الشروب في مركز بني يخلف
(مليون درهم) :

تقوية شبكة الماء الشروب في بوسكورة بقطر 400 ملمتر:
1,4 كيلومتر من القنوات بكلفة 4,2 مليون درهم :

بداية أشغال إحداث صهريج في بوسكورة
من سعة 5 000 متر مكعب على مستوى المنطقة
الصناعية أولاد صالح بكلفة 10 ملايين درهم،
5 مليون درهم منها تم إنجازها سنة 2007 :

تقوية شبكة الماء الشروب لـ "لافارج" و ربط
الدواوير المجاورة (14,5 كيلومتر من الإيصالات
بقطر 300، التكلفة 12 مليون درهم).

أرقام سنة 2008

77 755 عداد تم وضعها واستبدالها :

4 395 إيصال منجز، ضمنها
52 من العيار الثقيل :

103,8 كيلومتر من القنوات
(امتداد) أنجزت و 57,4 كيلومتر
في التجزئات :

35,2 كيلومتر من القنوات تم إعادة
تأهيلها و تقويتها :

31 708 تسرب في الشبكة اكتشف
و أصلح (القنوات الكبيرة، الأنابيب
و الإيصالات).

الاستثمارات برسم سنة 2008

تم استثمار 182 مليون درهم ضمنها :
114,4 مليون درهم من طرف ليديك

23,7 مليون درهم من صندوق الأشغال
و 43,9 مليون درهم من تمويلات الأعبار

معايرة عدادات الاقتناء

طبقا لمقتضيات اتفاقية التزويد التي جرت مع المكتب الوطني
للماء الصالح للشرب سنة 2001، تبادل ليديك بشكل منتظم ووفق
برنامج سنوي، بتدقيق و معايرة عدادات الاقتناء. فبرسم سنة
2008، تم القيام بثلاث عمليات معايرة، وذلك على مستوى
نقط الوصول التالية :

- مقياس الصبيب الالكترومغناطيسي عين تكي - قطر 500 DN
 - مقياس الصبيب الالكترومغناطيسي تيط مليل 96 - قطر 300 DN
 - مقياس الصبيب الالكترومغناطيسي تيط مليل 96 - قطر 800 DN
- لقد مكنت عمليات معايرة عدادات الاقتناء من التأكد من وثوقية
ودقة العد وضبط إحكام سد الخزانات.

البحث عن التسربات

بالنسبة إلى اقتصاد المورد، فقد بذل مجهود خاص
في مجال البحث عن التسربات في شبكات التزويد،
بحيث أنه في سنة 2008، مكن البحث عن التسربات على طول
خط الشبكة الثانوية (192 كيلومتر)، من اكتشاف 1 200 تسربا
على مستوى الإيصالات، و 180 في القنوات وكذا 519 على مستوى
صفائح التغطية.

بالنسبة إلى الشبكة الأولية، مكنت الجهود المبذولة
من البحث في 469 كلم و اكتشاف 33 تسربا .
من جهة أخرى، تميزت سنة 2008 بإحداث و تكوين فريق
من وحدات ليديك مكلف بالبحث عن التسربات لأول مرة عبر
التعقب الخطي بواسطة غاز الهليوم، بحيث مكنت هذه التقنية
سنة 2008 من اكتشاف وإصلاح خمسة تسربات في الشبكة الأولية،
أي التمكن من اقتصاد 1 296 متر مكعب في اليوم.

و على مستوى الشبكة الثانوية، ساهم اللجوء إلى هذه الطريقة
في اكتشاف ثلاثة تسربات في إيصالات بالقناة (قطر 300 DN)
التي تزود دار بوعزة و طماريس بالماء، إضافة إلى اكتشاف
تسربين كبيرين على مستوى القناة (قطر 200 DN)
بشارع الحزام الكبير، كما أن مردودية الشبكة تحددت
في 73,55 في المائة سنة 2008.



التطهير السائل

أعمال لتحسين إطار عيش البيضاويين

تواصل لديك مجهوداتها من أجل تطوير التطهير السائل فيما يخص البنيات التحتية و جودة الخدمة. و لهذه الغاية، قامت المقاوله بعمليات لمحاربة الفيضانات و المحافظة على البيئة.

صيانة وقائية للشبكة وتأهيلها لتحسين القدرة على التحويل

- موازاة مع المجهودات المبذولة لتطوير البنيات التحتية، أنجزت عمليات هامة في إطار برنامج وقائي كبير بهدف الوقاية والتحكم في الفيضانات بالطرقات وتحسين القدرة على التحويل في البنيات التحتية للتطهير السائل، بحيث مكنت هذه العمليات من :
 - تنظيف مائي لأكثر من 533 كيلومتر في القنوات المجمعة "الثالثية" ؛
 - تنظيف يدوي و آلي ل 14,5 كيلومتر في القنوات المجمعة الرئيسية ؛
 - مراقبة و تنقية جميع المنشآت النوعية (مزيلات الرمل، مصاب العواصف و أحواض ضبط مياه الأمطار...) ؛
 - استخراج حوالي 5 300 متر مكعب من الترسبات في شبكات التطهير ؛
 - التنظيف والمراقبة التلفزيونية ل 163 كيلومتر في القنوات المجمعة، لاكتشاف الاختلالات وتنظيم عمليات تنظيف مستهدفة.

من ناحية أخرى، قامت لديك في إطار محاربة الفيضانات بتشغيل وسائل تحويل و تخزين مياه الأمطار في حي السدري في بنمسيك وساحة الزلاقة في مركز المدينة.

أهم الأوراش المنجزة أو في طور الإنجاز

- عرفت سنة 2008 إنجاز العديد من الاستثمارات بهدف تقوية شبكة التطهير السائل، مما مكن بفعالية من محاربة الفيضانات خاصة على مستوى النقط الحساسة، وتحسين تصريف المياه المستعملة :
 - إنشاء حوض عواصف (لاستقبال المياه المطرية) مطمور تحت الأرض (11 000 متر مكعب) من أجل محاربة الفيضانات بدرج الديوان ؛
 - الرفع من حجم التخزين بحوض حجز الماء في تيط مليل، حيث إنه بفضل أشغال التعميق (عمق 4 أمتار)، وصلت قدرة هذا الحوض الاستيعابية إلى 50 000 متر مكعب ؛
 - إنشاء محطتين للضخ : الأولى ذات صبيب 65 لتر في الثانية و مجموع علو مضغطي (HMT) يبلغ 7 أمتار، تم إحداثها لضمان تصريف المياه المستعملة لتجزئة مدينة الرحمة نحو قناة مجمعة منحدره توجد في الألفة بالحي الحسني. ثم المحطة الثانية ذات صبيب 145 لتر في الثانية ومجموع علو مضغطي يبلغ 34 مترا، والتي تقوم بتصريف المياه المستعملة بمركز بني يخلف نحو القناة المركزية الكائنة في شارع سبتة في المحمدية.

1997 - 2008 المشاريع الرائدة

دراسة القناة المجمعة الغربية الكبرى :

دراسة التطهير السائل في منطقة امتداد الدار البيضاء (700 هكتار)، 4 أحواض العواصف سعتها 147 000 متر مكعب، 3,5 كلم عبارة عن نفق، 6 كلم من القنوات :

تقوية القناة المجمعة دولور، 1 300 متر خطي عبارة عن مصرف الماء من حجم 2 متر x 2 متر و 550 متر خطي بقناة قطرها 1 200 على 1 400 :

دراسة التطهير السائل للشطر الأول من منطقة التلال: محطتين لضخ 260 لتر في الثانية، 3 كلم من القنوات المنحدرة قطرها 300 و 400 و 2 كلم من قناة للقذف :

تحويل المياه المستعملة في منطقة دار بوعزة (خارج الموقع) عبر إنجاز قناة مجمعة منحدرة قطرها 600 و 800 على 5 400 متر خطي، قنوات القذف قطرها 600 على 3 300 متر خطي و3 محطات للضخ :

معالجة فيضانات مياه الأمطار في درب الديوان بواسطة حوض للتخزين سعته 11 000 متر مكعب :

تخفيف الضغط على القناة المجمعة الغربية الفداء (180 مليون درهم) :

قناة تخفيف ضغط وادي المالح بالمحمدية (70 مليون درهم) :

التطهير السائل في عين الذئاب والحي الحسني: تجهيز جديد للمنطقة (60 مليون درهم) :

تحويل المياه المستعملة في بوسكورة (44 مليون درهم لشبكات المناطق الصناعية) :

التطهير السائل لمنطقة كاليفورنيا، عين الشق: إنجاز الشبكة الأولية لجمع المياه المستعملة و المطرية، و حوض لاستقبال مياه العواصف المطرية، و تحويل المياه المستعملة و سبب تسربات المياه المطرية نحو سيدي معروف - 4,5 كيلومتر من القنوات (24 مليون درهم) :

التطهير السائل في المحمدية الشرقية (35 مليون درهم لتحويل المياه المستعملة و33 مليون درهم للتجهيز الأولي لقطاع العالية الشرقية) :

التطهير السائل في منطقة الألفة، دار بوعزة الشرقية (40 مليون درهم) :

التطهير السائل في النواصر (إنجاز الشبكة الأولية لجمع المياه المستعملة و المياه المطرية - 6,2 كيلومتر، محطة ضخ المياه المطرية، و ذلك بكلفة إجمالية للمشروع بلغت 240 مليون درهم يتمويل مشترك بين وزارة التجارة والصناعة وليدك).

أرقام سنة 2008

528,34 كيلومتر من الشبكة الثانوية والثالثية تم تنظيفها ؛

10,13 كيلومتر من القنوات المجمعة تم تنظيفها ؛

39 036 متر مكعب من الترسبات المستخرجة ؛

0,8 كيلومتر من الشبكة الأولية تم وضعها ؛

220,6 كيلومتر من القنوات المقامة في التجزئات من طرف الأغيار ؛

9,4 كيلومتر من القنوات تم تجديدها و**37,4** كيلومتر من القنوات المقامة كتوسيع ؛

2 617 إيصال للعموم تم إنجازها (منها **1 639** في إطار عمليات الربط الاجتماعية).

الاستثمارات برسم سنة 2008

228,9 مليون درهم مستثمرة، ضمنها **104** مليون درهم ممولة من طرف ليديك

60,2 مليون درهم من صندوق الأشغال و**64,7** مليون درهم من تمويل الأغيار

تدبير النفايات الصناعية

مواصلة منها لاستراتيجية المحافظة على البيئة الحضرية، طورت ليديك علاقاتها مع الفاعلين الصناعيين من خلال التوقيع على اتفاقيات جديدة في هذا الإطار. ومع متم سنة 2008، بلغ عدد الاتفاقيات التي تتعلق برمي النفايات الصناعية 330 اتفاقية مقابل 223 سنة 2007، وذلك بالنسبة إلى عدد إجمالي من الزبناء الصناعيين يبلغ 508 زبون. فضلا عن ذلك، قدمت المقاولو 160 عملية للمساعدة التقنية في مجال إزالة التلوث الصناعي، وقامت بإجراء 1 326 مراقبة بهدف ضمان استمرارية قنوات التطهير السائل وتقليص التأثيرات السلبية الناتجة عن الأنشطة الصناعية.

البنية الأساسية للتطهير السائل تتكون من :

55 محطة للمياه المستعملة ؛

2 محطة للمعالجة المسبقة ؛

132 مضخة ؛

3 723 كيلومتر من القنوات المجمعة ؛



استغلال الكهرباء

بنيات تحتية لمواكبة تطور الطلب على الكهرباء

من أجل مواجهة النمو الذي تعرفه المدينة و أنشطتها الصناعية، تعمل لديك على تقوية بنياتها الطاقية و وضع تصميم مديري للكهرباء في أفق سنة 2027.

تقوية البنية الأساسية

من أجل مواكبة تنمية حاضرة الدار البيضاء، أعطت لديك سنة 2008 انطلاقة دراسة مهمة تهدف إلى تحديد تصميمها المديري للكهرباء في أفق سنة 2027. وبالملموس، قامت المقاوله بتحليل توقعات الطلب على الكهرباء في مجال التدبير المفوض، وذلك استنادا إلى الإحصاء السكاني الذي أنجزته الدولة سنة 2004 والتصميم المديري للتهيئة الحضرية مع الأخذ بعين الاعتبار لمعرفتها الميدانية، وكذا للمشاريع المهيكلة وتطور الأنشطة الصناعية. على هذا الأساس، صممت لديك وحددت التطويرات الواجب إدماجها في الشبكة الحالية، و قامت ببرمجة الاستثمارات (مراكز التحويل الكهربائي، شبكة الجهد المتوسط...) بمطابقة مع الدراسة إلى غاية انتهاء عقد التدبير المفوض.

موازة مع هذا العمل الاستشراقي، واصلت لديك سياستها لتقوية البنية التحتية الحالية من أجل مواكبة تنمية حاضرة الدار البيضاء. في هذا الإطار، انطلقت أوراش عدة سنة 2008 للاستجابة إلى ارتفاع الطلب والمشاركة في المجهود الوطني لاقتصاد الطاقة، وخاصة :

- تشغيل المركز الجديد للتحويل الكهربائي "عين حرودة" الذي يعد بنية مهمة يتم التحكم فيها انطلاقا من المكتب المركزي للقيادة، بحيث يزود المدن الجديدة لعين حرودة وزناتة، كما أنه يضمن تأمين التزويد الكهربائي لمدينة المحمدية والمنطقة الصناعية سيدي البرنوصي ومركز التحويل الكهربائي "العيون". وفي مرحلة أولى، سيتمكن هذا المركز الجديد من إمداد 80 000 زبون خاص ومئات الشركات الكبرى بالكهرباء ؛
- دراسة تزويد مركز أبي دوليبي انطلاقا من مركز التحويل الكهربائي "أولاد حدو" بغاية تقوية الجهد على مستوى مركز المدينة ؛

- طمر الخطوط الكهربائية التي تعبر حي سيدي معروف حتى لا تعيق عملية تعمير المدينة (القناطر، البنايات العالية...)، حيث شكل ذلك محورا لاتفاقية موقعة مع المكتب الوطني للكهرباء يوم فاتح يوليوز 2008.

اقتصاد الطاقة

شرعت لديك سنة 2008 في سياسة لاقتصاد الطاقة تتمثل في أعمال تدرج في إطار البرنامج الوطني للأنشطة ذات الأولوية (PNAP) :

- شروع لديك بشراكة مع المكتب الوطني للكهرباء، في مشروع للتعويض يستهدف تقليص الجهد المطلوب بنحو 5 في المائة على مستوى مجال التدبير المفوض. وتدرج هذه المبادرة في إطار الأعمال التي تتم بشراكة بين المكتب الوطني للكهرباء ولديك من أجل ضبط الجهد المطلوب من المكتب الوطني للكهرباء ؛
- إعداد طلب عروض أثمان، استجابة إلى مديرية الوكالات والخدمات ذات الإمتياز، يتعلق بتموين المصاييح ذات الاستهلاك المنخفض (LBC). يرتقب استعمال هذه المصاييح على الصعيد الوطني خلال منتصف السنة الجارية 2009.

سياسة تجديد متنامية

- في إطار برنامج لديك للصيانة، شملت أشغال هامة إعادة تأهيل بعض مراكز التحويل الكهربائي، و تتعلق هذه الأشغال أساسا ب :
- المحمدية وكاميران، حيث استفاد هذا الأخير، بهذه المناسبة، من تجديد إيصال يزوده ب 60 كواط على طول 7 كيلومترات ؛
- "العيون" المجهز بنظام للمراقبة عن بعد انطلاقا من المكتب المركزي للقيادة من أجل التتبع الجيد لمعايير التدبير وضمان أكثر لرد فعل أكبر في حالة وقوع حادث.

1997 - 2008 المشاريع الرائدة

مركز التحويل سيدي عثمان
(130 مليون درهم و ضمنها 43 مليون درهم
ممولة من طرف ليدك) ؛

مركز التحويل دار بوعزة (140 مليون درهم) ؛

إعادة تأهيل مركز التحويل أولاد حدو
(28 مليون درهم) ؛

إعادة تأهيل مركز التحويل العيون
(11 مليون درهم) ؛

إعادة تأهيل مركزي التحويل شافيني
(60 كيلواط) ؛ وأبي دوليبي (60 مليون درهم) ؛

إنجاز المكتب المركزي للقيادة (BCC)
والتحكم في مراكز التوزيع (100 مليون درهم
ضمنها 48 مليون درهم لإنجاز ال BCC) ؛

إعادة تأهيل و تقوية و إعادة بنية شبكة
الجهد المتوسط (340 مليون درهم لحوالي
596 كيلومتر ضمنها 215 مليون درهم ممولة
من طرف ليدك) ؛

إعادة تأهيل و تقوية مراكز التوزيع العمومية
(141 مليون درهم "من أجل 514 وحدة"
ومن بينها 115 مليون درهم ممولة من طرف
ليدك) ؛

إعادة تأهيل و تقوية و إعادة بنية شبكة
الجهد المنخفض (300 مليون درهم لحوالي
995 كيلومتر ضمنها 218 مليون درهم
ممولة من طرف ليدك) ؛

كهربة دواوير و أحياء الصفيح بقيمة
14 مليون درهم ؛

تجديد شبكة الإنارة العمومية (120 مليون
درهم ممولة بنسبة 57 في المائة من طرف
ليدك) ؛

إعطاء الانطلاقة لمشروع إصلاح محولين
كهربائيين بمركز التحويل "المصدر"
العيون (20 كيلواط x 225 كيلواط)،
كلف 16,9 مليون درهم إلى غاية نهاية 2007 ؛

إنطلاقة أشغال إعادة تأهيل مركز التحويل
كاميران "60 كيلواط" (17 مليون درهم
منجزة مع متم سنة 2008) ؛

تشغيل مركز التحويل عين حرودة (200
مليون درهم) ؛

تجهيز مراكز التحويل ببطاريات للمكتفات
(20 مليون درهم) ؛

انطلاقة مشروع تجديد وإعادة بنية شبكة
5,5 كيلواط في مركز المدينة.

أرقام سنة 2008

23 268 عداد مركب، ضمنها
77 رقمية ذات جهد متوسط ؛

8 249 عداد تم تغييره، ضمنها
22 رقمية ذات جهد متوسط ؛

2 333 إيصال ذو جهد منخفض تم
إنجازها، ضمنها 893 تحت الأرض ؛

68 إيصال (جهد متوسط) تم إنجازها ؛

38,8 كيلومتر من الأسلاك الكهربائية
منخفضة الجهد و 12,4 كيلومتر من
الأسلاك متوسطة الجهد، تم إقامتها في
التجزئات ؛

58,4 كيلومتر من الأسلاك الكهربائية
منخفضة الجهد تم تقويتها أو تغييرها ؛

12,3 كيلومتر من الأسلاك الكهربائية
منخفضة الجهد أقيمت كتوسيع ؛

32 كيلومتر من الأسلاك الكهربائية
متوسطة الجهد أقيمت كتوسيع ؛

32,1 كيلومتر من الأسلاك الكهربائية
متوسطة الجهد تم تقويتها أو تغييرها ؛

39 مركز توزيع عمومي جديد بقوة
19,1 ميغاواط و 83 مركز زبناء بقوة
38 ميغاواط.

البنية الأساسية للكهرباء تتكون من :

9 مراكز تحويل بقوة 1 360 ميغاواط
(جهد عالي - جهد متوسط)، من بينها
مركزين اثنين تابعين للمكتب الوطني
للكهرباء ؛

2 954 مركز توزيع عمومي

(جهد متوسط - جهد منخفض) بقوة

1 188,5 ميغاواط ؛

1 596 مركز زبناء بقوة 1 063 ميغاواط ؛

2 655 كيلومتر من شبكة الجهد المتوسط ؛

الاستثمارات برسم سنة 2008

264,9 مليون درهم مستثمرة، ضمنها
166,5 ممولة من طرف ليدك ؛

46,9 مليون درهم من صندوق

الأشغال و 51,5 مليون درهم من

تمويل الأعيان.

جودة الخدمة

بالرغم من رداءة الطقس التي ميزت أواخر سنة 2008، استطاعت ليدك الحفاظ على جودة الخدمة في مستوى لائق. كذلك، ورغم ارتفاع عدد الانقطاعات (259 في متم دجنبر 2008 مقابل 183 سنة 2007 و 279 سنة 2006)، لم يتأثر إلا قليلا أجل الإصلاح لدى 75 في المائة من الزبناء الذين حدث لهم قطع الكهرباء، بحيث لم يتعد أجل الإصلاح 12,78 دقيقة سنة 2008 مقارنة مع 11,75 دقيقة سنة 2007.

الرفع من مردودية شبكة الكهرباء

أدت الأعمال المستهدفة سنة 2008 إلى رفع مردودية الشبكة ب 0,18 في المائة مقارنة مع سنة 2007، لتستقر في 93,73 في المائة سنة 2008. وتعزى هذه النتائج بشكل أساسي، إلى أشغال ملائمة قوة المحولات الكهربائية مع التحملات المطلوبة، وأيضا إلى تكثيف معالجة الغش والاختلالات المسجلة في العدادات و إعادة هيكلة شبكة الجهد المتوسط.

الإنارة العمومية

مواصلة منها لما تقوم به من مجهودات، قامت ليدك سنة 2008 بالعديد من الأعمال :

- إنجاز أكثر من 35 000 تدخل في إطار الإصلاح ؛
- بلوغ مستوى للإضاءة مستقر في 93 في المائة ؛
- تعميم المساعد الشخصي الرقمي (PDA) على 10 أعوان مهمتهم إشعار النظام المركزي بكل خلل ؛
- انتهاء تشخيص النقط الضوئية بما في ذلك عين حرودة، المحمدية، بني يخلف والشلالات ؛
- تأهيل بعض الأعوان للقيام بأشغال خارج الربط بالتيار و في العلو ؛
- تجديد حوالي 2 000 عمود كهربائي سنة 2008.

مراجعة العقد تتوقع تكلف ليدك بالإنارة العمومية في كل مجال التدبير المفوض باستثناء المناطق التي يتم تزويدها من قبل المكتب الوطني للكهرباء.



تحسين الخدمة لفائدة الزبناء

حلول مبتكرة لمزيد من القرب

من أجل تقديم خدمة أفضل لزيائنا، قامت لديك بالكثير من الأعمال التي تستهدف توفير أحسن جودة للخدمات المقدمة بواسطة حلول القرب المبتكرة والإجابات الملائمة للطلبات النوعية، سواء بالنسبة إلى الجمهور الكبير أو المقاولات.

إنماء قنوات الأداء الموثمة

من أجل مزيد من التقرب إلى زبائنا وخدمتهم بشكل أفضل، وسعت لديك تشكيلة إمكانات تسديد الفواتير:

- بالإنترنت بواسطة الوكالة عبر الخط التي يمكن ولوجها من خلال الموقع : www.lydec.ma ؛
- بواسطة بطاقة الائتمان البنكية في بعض الوكالات التي تم تجهيزها بآليات التسديد الإلكتروني،
- الاقتطاع البنكي لدى سبعة أبنك محلية، والأداء في الشبايبك الأوتوماتيكية البنكية (GAB) للبنك الشعبي.

دائما في إطار الاهتمام بالقرب، واصلت لديك وعززت تشغيل الوكالة المتنقلة التي انطلق العمل بها سنة 2007. وقد مكنت مجموع التعديلات المحددة، من إطلاق سيرورة تعميم هذا النوع من الوكالات على باقي المناطق القروية. وتم إعداد وكالة متنقلة من أجل منطقة المجاطية مع بداية سنة 2009.

من ناحية أخرى، وبغاية تحسين أمان النظام المعلوماتي للزبناء، برمجت لديك مهام عدة للافتحاص والمراقبة الداخلية :

- تأمين مجموع تحويلات التسديد عبر الويب التي يتم تشفيرها على الإنترنت ومعالجتها من خلال منصة موثمة بشكل عال من "MTC" (الشركة التي توفر منصة الأداء عبر الإنترنت) ؛
- الشروع في سيرورة فصل المهام بين أنشطة الزبناء على أساس توصيات المراقبة الداخلية ؛
- تحسين وإفضال عمليات الإيصال والاشتراك.

تتبع انتظارات الزبناء

بهدف ملاءمة انتظارات الزبناء مع الخدمات المقدمة، قامت لديك بتفعيل المرحلة الأولى من مشروع تصنيف الزبناء المهنيين من خلال قائمة تضم عناوينهم وأنشطتهم المحددة وفق القائمة الوطنية للأنشطة. هذه المعرفة ستمكن لديك من تصميم خدمات خاصة بكل فئة من المهنيين.

قياس رضا الزبناء

في عام 2008، طلبت لديك ككل سنة من مكاتب خارجية، إنجاز أبحاث كمية ونوعية لتحديد انتظارات الزبناء من مختلف الفئات، وقياس الرضا لديهم. بحيث تم تتبع 16 موضوعات أسفرت عن 98 قياس. وأنجزت هذه الاستطلاعات المختلفة بمعدل أكثر من بحث في الأسبوع، بحيث شملت هذه الاستطلاعات في المجموع 27 177 زبون على مدار السنة. وقد بلغت النسبة العامة للرضا عن جودة الخدمات 90 في المائة بصرف النظر عن السعر، مما يعني في المعدل، ارتفاعا بنسبة 11 في المائة مقارنة مع سنة 2007.

وسائل أخرى مثل استطلاعات ما بعد الاتصال تستعمل من أجل القياس الفوري لرضا الزبناء عن خدمات تقدم أحيانا يطلب منهم، مثل الاستقبال في الوكالة، الاشتراك، الإيصال، الإصلاح، إلخ. والهدف هو التتبع عن قرب للحاجيات الخاصة لهذه الفئة من الساكنة.



و من ناحية ثانية، أعطت لديك انطلاقة الدراسات المتعلقة بالجدوى المرتبطة بالخدمات المؤقتة مواكبة لبرنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (كهرباء أحياء الصفيح، سقايات الأداء المسبق...).

مواكبة المخطط الوطني للأنشطة ذات الأولوية
واكبت لديك خلال سنة 2008، سيرورة تحديد و تطبيق المخطط الوطني للأنشطة ذات الأولوية الذي يستهدف تقليص والتحكم في الطلب على الكهرباء .
وتتمحور الأنشطة المرتقبة في هذا السياق خاصة حول، تعميم استعمال المصابيح ذات الاستهلاك المنخفض (LBC)، وضع نظام تعرفه تحفيزي واجتماعي وإدماج التعريفات الاختيارية التي تشجع على التحكم في الطاقة.

مواكبة المشاريع الاستراتيجية للمقاولة

وسائل جديدة تم تطويرها بهدف مواكبة مجهودات المقاولة لتقديم خدمة أفضل لزيائنها .

نظام الحسبة التحليلية للزياء SCAN

من أجل التتبع بطريقة تحليلية لأنشطة الزياء، استعملت لديك في مرحلة تجريبية نظام الحسبة التحليلية للزياء SCAN، وذلك من جهة، بغاية تتبع رقم المعاملات حسب كل نوع وحسب الجماعة، ومن جهة أخرى، لتتبع المؤشرات العددية لمهن العلاقات مع الزياء (كلفة كشف العداد، كلفة الفاتورة...).

مؤشرات مدد ملاحظة الأنشطة سيتم تطعيمها سنة 2009 و 2010 مع تنظيم الأمر بالتدخلات التقنية.

مواكبة مشروع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - إنماء

قامت لديك بتطوير عرض ملائم بالنسبة إلى أسر الأحياء الفقيرة التي تمكنت من الولوج إلى الخدمات في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، كما وضعت قواعد للتتبع و التدبير. ويتعلق الأمر بتدبير تكاليف الولوج إلى خدمة التطهير السائل بالنسبة إلى الزياء المتوفرين على إيصال بشبكة الماء، كما يتعلق ذلك بتحسين آليات التتبع وصياغة التقارير الإخبارية ووضع قواعد الأهلية للاستفادة من برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - إنماء .



الموارد البشرية

أعمال أساسية لتعزيز الكفاءات واستباق الحاجيات المستقبلية

تميزت سنة 2008، باستمرار تحديث سياسة الموارد البشرية عبر افتتاح أوراش جديدة تستهدف تحسين ظروف عمل العنصر البشري وإضفاء الفعالية القصوى على مردوديته.

انطلق سنة 2008، تنفيذ مخطط أنشطة 2008 - 2010 لمركز التكوين والتتقين بهدف تطوير الكفاءات الداخلية والتأزر ما بين مصالح الشركة.

خارطة الوظائف بليدك

شرعت ليدك هذه السنة في تقييم مجموع وظائف التأطير بالشركة. حيث إن هذا المسعى الذي انطلق بمساعدة المكتب الدولي HAY، سيضمن مزيدا من الموضوعية في إعداد سياسات تحديد الأجور و يسلط ضوء جديدا فيما يخص مسار تطور الأطر في مختلف المهام.

التوقيع على اتفاقية إطار مع الشركاء الاجتماعيين

أخذا بعين الاعتبار لهزم الأعمار وتطوره، تتوقع ليدك توفير 1 500 منصب شغل من الآن و إلى غاية سنة 2018. وفي هذا الإطار يندرج الاتفاق الموقع مع الشركاء الاجتماعيين لتوضيح معايير التشغيل مستقبلا. حيث يتحدد بوضوح عبر هذا الاتفاق، أن تشغيل غير الأطر سيتم وفق المقتضيات النظامية الصرفة، كما يتوقع أيضا توظيف أطر كمتعاقدين.

انطلاق مسعى الكفاءات

بادرت ليدك سنة 2008 بمشروع طموح يهدف إلى التحديد الدقيق للكفاءات المنتظرة بالنسبة إلى كل وظيفة مرجعية في المقاولة. باستناده إلى خلق قاموس خاص بالكفاءات في المقاولة، فهذا المسعى يجعل من الممكن تحليل الفوارق بين الكفاءات الحالية والكفاءات المنتظرة، ويساعد بالتالي على استهداف أفضل لعمليات التكوين. كما يعطي هذا المسعى فرصة للأعوان لمعرفة الجسور الممكنة مع المهن الأخرى للمقاولة حسب كفاءاتهم الذاتية.

التكوين

شهدت سنة 2008، القيام ب 700 عملية تكوين لفائدة حوالي 5 600 مشارك بحجم 65 200 ساعة تكوين. وقد عرض مركز التكوين والتتقين كذلك مجموعة من الدورات الموجهة إلى المسؤولين المسيرين "تدريب على التسيير، دورات للرفع من مستوى الكفاءات والريادة...". ومن جهة أخرى، مكن انفتاح مركز التكوين على محيطه من استفادة مقاولات المناولة ووكالات التوزيع من خبرة ليدك في هذا المجال. وفي إطار تبادل التطبيقات الجيدة، احتضن مركز التكوين والتتقين التابع إلى ليدك يوم 23 يونيو 2008، لقاء شبكة الكفاءات والتكوين لمجموعة سويس البيئية، أقيم حول مختلف تطبيقات "الموارد البشرية" بالمجموعة.



الحث على الحركية داخل مديرية العمليات

بهدف إعادة تنشيط الهياكل وضمان التأهيل الداخلي، تم وضع مخطط طموح للحركية من طرف مديرية العمليات ومديرية الموارد البشرية، الشيء الذي توج بمخطط حركية وظيفية وجغرافية هم 75 في المائة من التأطير العالي لمديرية العمليات والمديريات الجهوية.

تحسين سيرورة أداء الأجور

تبعاً لفئات المهنيين (متعاقدين، نظاميين...)، كانت أنظمة الأداء تستعمل وسائل مختلفة. وفي سنة 2008، قامت ليديك بإحالة تدبير كل شؤون أعوانها على النظام المعلوماتي للتسيير SAP. ومن إيجابيات ذلك، تحسين تتبع المعلومات و التوفر على نظام معلوماتي مندمج للموارد البشرية، يضمن وسائل حاسبة آلية. كذلك، يمكن النظام المعلوماتي الجديد من اللاتمرکز بشكل مُمَّن ومسطر ببعض المرقونات والتقارير على مستوى المصالح الميدانية.



الإعلام والتواصل

الإبداع في خدمة الإعلام والتحسيس

تواصل لديك مجهوداتها بهدف تطوير تواصل شامل و معبئ يعزز علاقتها في الثقة والقرب مع محيطها.

بالنسبة إلى التواصل الخارجي، تم القيام بأنشطة عدة سنة 2008، من بينها :

- الشروع في حملات تواصلية عبر الصحافة من أجل حث الجمهور على زيارة المعارض التحسيسية "معرض الماء"، "كوكبي هذا" و"مدينتي والكهرباء" التي نظمتها المقابلة في أروقة فضاء لديك ؛
- مشاركة لديك في الدورة الرابعة ل "معرض فرنسا" من خلال رواق قدم للزوار عرضا حول نظام المعلومات الجغرافية SIG.
- من جهة أخرى، تمكن الزوار من التعرف على مهن المقابلة عبر مختلف الدعامات الموضوعة رهن إشارتهم ؛
- تزويد جميع وكالات لديك بشباك يستجيب إلى الحاجيات الخاصة بالزبناء من أفراد "الجالية المغربية المقيمة في الخارج" ويقدم لهم المعلومات الملائمة بواسطة ملصقات ومطويات ؛
- إصدار مجلة "أنتم و لديك" الغنية بالمعلومات والإرشادات العملية. وتوزع هذه الدعامات على بيوت الزبناء في الدار البيضاء الكبرى خلال شهر يناير و ماي، كما توضع رهن إشارتهم داخل الوكالات ؛
- تكثيف الاتصالات بمختلف المنابر الإعلامية التي هي وسيط لنقل المعلومات إلى عموم الساكنة. لقاءات و ندوات صحافية كثيرة تم عقدها سنة 2008 للتداول الآراء حول أهم المستجدات المتعلقة بمهن المقابلة.

من أجل مواكبة المشاريع الاستراتيجية للمقابلة و إشراك الأعدان في تنفيذها، تم الشروع في العديد من الأوراش في مجال التواصل الداخلي على الأخص :

- إعطاء الانطلاقة للتفكير في مسيرة 2015، كروية جديدة تدرج في إطار استمرارية مسيرة 2007، وتسمح بالتشاور حول الاستراتيجيات التي يجب تفعيلها لمواصلة تطوير المقابلة. وترتكز هذه الرؤية على ثلاثة محاور :
- علاقة الثقة و القرب مع مجموع الأطراف المعنية ؛
- قيمة مضافة للمهن معترف بها من قبل الجميع ؛
- احترافية والتزام أعوانها خدمة للفعالية القصوى.
- إعطاء انطلاقة دورات الندوات الداخلية من أجل تعزيز تقاسم المعلومة و الخبرة المرتبطة بمهن لديك. و يقوم بتشيط هذه الندوات مسؤولو المهن في لديك ومتدخلون آخرون من خارج المقابلة. السلسلة الأولى للندوات نظمت موازاة مع معرض "مدينتي والكهرباء" حول المواضيع المرتبطة بالطاقة، وعرفت مشاركة قياسية ؛
- إعادة تصميم النشرة الإخبارية "شبكة - Réseau" سواء من حيث الشكل أو المضمون التحريري. ولإضفاء الحداثة على هذه الدعامات، يقدم التصميم الجديد معلومات أكثر وضوحا وأرقاما، إضافة إلى مواد مصورة عدة ؛
- إعداد الملصقات الداخلية "Flash Infos" التي تمكن الأعدان من الإطلاع فورا على جميع المستجدات التي تتعلق بسير المقابلة ؛
- تنظيم دورة تكوينية بمركز لديك للتكوين والتتقين، لفائدة مراسلين داخليين يمثلون أقسام لديك الرئيسية. و تدخل هذه المبادرة في سياق المجهودات التي تستهدف تشيط التواصل الداخلي في المقابلة.



مساعي الجودة

التزام لتوطيد المكتسبات واستمرار البحث عن الفاعلية

سعيًا منها للفاعلية القصوى، عززت لديك نظام تسييرها ارتكازًا على سيرورات تحسين جودة خدماتها وإرضاء الأطراف المعنية.

تنظيم الأمر بالتدخلات التقنية

واصلت لديك التزامها بتطوير فعاليتها القصوى عبر طرح مشروع "الأمر بالتدخلات التقنية" الذي انطلق سنة 2007، بحيث يهدف هذا المشروع إلى تنظيم وتنفيذ بشكل أفضل، للتدخلات الميدانية مع تحسين الأجال والموارد. في سنة 2008، بذلت مجهودات لتوحيد معايير دورة تدبير التدخلات الصغيرة في إطار سيرورة "تحديد وتدبير عقود اشتراك الزبناء الخواص" و تجهيز الأعوان والتأطير بالوسائل والتجهيزات المناسبة.

وقد ترجمت هذه المرحلة ب :

- تلقين أكثر من 300 متعاون تقنيات تنظيم الأوامر بالعمل وتحسين التدخلات ؛
- توظيف أجهزة المساعدة الرقمية الشخصية PDA، حيث استفاد من هذه العملية أكثر من 100 عون ومُنظَّم ؛
- استعمال وسائل تساعد على تحليل وقيادة العمل لأكثر من 50 عون تأطير (مسؤولو تنظيم ورؤساء مصالح).
- مكنت هذه الأعمال من تحسين تتبع الأوامر بالعمل ابتداء من طلب الزبون إلى غاية إنجاز التدخل و تقليص الأجال.
- سيتواصل العمل ب "الأمر بالتدخلات التقنية" بشكل تصاعدي سنة 2009، وسيشمل التدخلات المستعجلة في إطار عمليات الإصلاح، ويغطي في الأجل المحدد جميع أعمال لديك ميدانيا.

التدبير بواسطة السيرورات

للقيام على أكمل وجه بالمهمة التي كلفتها بها السلطة المفوضة والاستجابة على أوجه أفضل إلى تطلعات الزبناء والشركاء، انخرطت لديك في سيرورة تدبير الجودة التي توجت بالإشهاد عليها سنة 2004 بالنسبة إلى مجموع أنشطتها. حازت لديك سنة 2007 على الجائزة الوطنية للجودة (إصدار 2006) عن أنشطتها في التوزيع. في سنة 2008، عاشت المقابلة على إيقاع الافتتاح الثاني لتجديد إشهاد التصديق من طرف مؤسستي التصديق SNIMA و AFAQ-AFNOR الدولية، ولم يسجل المفتحصون بهما أي عدم مطابقة، بل أكدوا على نضج النظام المعتمد وقدرته على التطور، كما سجلوا الجوانب التي يتعين على لديك التطور على ضوئها.



النظام المعلوماتي

تكنولوجيا دقيقة من أجل الفعالية القصوى

واصلت ليدك خلال سنة 2008 تحديث بنياتها المعلوماتية خدمة لاستراتيجية المقاول ومواكبة نمو مهنتها وأنشطتها.

تحسين مستمر لجودة خدمات الأنظمة المعلوماتية

- أعمال كثيرة تم القيام بها للاستجابة بشكل أفضل إلى انتظارات زبناء مديرية الأنظمة المعلوماتية DSI، منها على الخصوص :
- القيام بعملية إنصات لدى المستعملين مكنت من تحديد طلب قوي ينصب على وضع نقطة اتصال وحيدة.
- وقد تم الانتهاء من هندسة مشروع SPOC "Single Point of Contact" الذي تمت برمجته من أجل الأثلوث الأول من سنة 2009 ؛
- وضع مرجعية دولية لاستغلال الخدمات المعلوماتية التي تمكن من التواصل و تتبع التزامات الخدمات ؛
- توفير تكنولوجيايات ملائمة (راديو، المساعد الشخصي الرقمي لأوامر الشغل، المساعد الشخصي الرقمي للتحميل PDA ؛ Blackberry) من أجل ولوج فعال و مؤمن للمعلومة، سواء لفائدة المستعملين داخليا أو زبناء ليدك (الوكالة المتقلة، الأداء عبر الإنترنت).

مواكبة المشاريع الاستراتيجية للمقاول

- تواصل ليدك إغناء نظامها المعلوماتي من أجل مواجهة ارتفاع عدد المستعملين و كذا لاستباق الحاجيات المستقبلية الناجمة عن تطور أنشطتها. في هذا الإطار، وضعت المقاول رهن إشارة المديرية العملية تطبيقات ملائمة مع عملها.
- كمثال بالنسبة لميادين العمليات المرتبطة بالزبناء، تم وضع بنية تحتية جديدة لتأمين الكشف عن بعد.
- ولتحسين تعقب التسريبات، تم تطوير مشروع من أجل 74 مُحدّد قبلي للمكان عبر نظام Topkapi بالرسائل الإلكترونية (SMS).

استعمال نظام المعلومات الجغرافية SIG

تم في أكتوبر 2008، تحقيق تقدم فعلي اعتمادا على وضع تطبيق Cart@Jour Full WEB لتمكين مختلف أقسام ومصالح ليدك من الإطلاع على المعطيات الجغرافية في منصة مركزية، مما مكن من الإدماج في نظام المعلومات الجغرافية لمجموع النقط الضوئية للإنارة العمومية بالدار البيضاء الكبرى، وكذا عناوين الزبناء وخريطة أساسية (FDP) موثوقة تدمج شبكة الطرق والتجزئات. سيتم كذلك إغناء النظام بصورة للأقمار الاصطناعية بجودة عالية الدقة (50 سم) هي الآن في طور الإنتشار.

استعمال تعاضدي للموارد وترشيدها

من أجل تقليص أعداد الخدم Serveurs العينية في مركز الحسبة، شرعت ليدك في أول مرحلة لافتراضية الخدم، حيث يهدف هذا التقليص إلى تحقيق اقتصاد للطاقة الكهربائية، وخفض عدد مخارج الترابط مع الشبكة. أصبح 30 خادما Serveurs تشتغل فقط على أربع آلات عينية، وذلك مع مستويات عالية من الجاهزية والقدرة الاستيعابية.

هذه الجهودات للنجاعة القصوى همت كذلك مركز الكفاءة الخرائطية الذي يتم فيه نشر مسعى اللاتمرکز لتعيين معطيات الشبكة.



التنمية المستدامة

التزام الجميع لتعزيز المسؤولية الاجتماعية للمقاولة

في إطار مزاوله مهنها، تسهر ليدك على أن يندرج كل عمل في دينامية حماية البيئية والمحافظة على الموارد. وتمت سنة 2008، ترجمة هذا الانشغال بالعديد من المبادرات الرامية إلى تحسين إطار عيش سكان الدارالبيضاء الكبرى.

أعمال للمواطنة

بشراكة مع فاعلين من المجتمع المدني، تعمل ليدك في مجال المحافظة على البيئية عبر أنشطة تحسيسية والمساهمة في تحسين إطار العيش في الدارالبيضاء الكبرى.

في سنة 2008، انخرطت ليدك في :

- دعم جمعية "أكوا سيستانس المغرب" في مشروعها لتقديم المساعدة إلى السكان ضحايا فيضان تنغير.
- للإشارة، ف "ليدك" و "أكوا سيستانس المغرب" (جمعية ذات أهداف إنسانية قام بتأسيسها مستخدمو ليدك)، سبق لهما القيام بتدخلات لجعل الماء في متناول سكان مناطق عدة خارج الدارالبيضاء منها، تالاغت في مراكش، تاغوديشت في وارزازات وأنفكو في خنيفرة ؛
- تحسين جودة مياه الاستحمام في شاطئ لالة مريم في إطار برنامج "شواطئ نظيفة" الذي تقوم به مؤسسة محمد السادس لحماية البيئية ؛
- إعادة تأهيل سبع مدارس في الدارالبيضاء في إطار شراكة مع جمعية الجسر التي تهدف أيضا إلى تجهيز بعض المؤسسات بالحواسيب وكذا تأهيل الأنشطة المدرسية الموازية ؛
- دعم إحداث مركز "مبادرات" لفائدة النساء اللواتي يحملن مشاريع خلق مقاولات، وذلك بمقتضى الاتفاقية الموقعة مع الجمعية المغربية لتأهيل المقاولة النسائية "فضاء نقطة انطلاق"، حيث تم افتتاح المركز يوم 11 يونيو 2008 ؛

الولوج إلى الخدمات لفائدة الجميع

منذ بداية التدبير المفوض، ضاعفت ليدك عمليات تترجم التزامها بأعمال مواطنة تجاه سكان جهة الدارالبيضاء الكبرى. وفي هذا السياق، بذل مجهود خاص لجعل الخدمات الأساسية سهلة الولوج للجميع، حيث في سنة 2008، شملت عمليات الولوج إلى الخدمات 25 000 سكن، سواء في مرحلة الاستغلال أو الأشغال.

للتذكير، فقد أحدثت ليدك سنة 2006 مديرية إنماء - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وذلك بغاية مساندة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. و من مهام هذه المديرية، تزويد خدمات الماء والكهرباء والتطهير السائل لقاطني الأحياء غير اللاتقة، وإيجاد الحلول التقنية والتمويلية المناسبة.

في إطار مشروعها "إنماء - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية"، تطمح ليدك إلى :

- إيصال الخدمات إلى المنزل لفائدة 85 000 أسرة قررت السلطات بقاءها في موقعها، حيث يتطلب ذلك استثمارات بقيمة 1 000 مليون درهم ؛
- وضع حلول مؤقتة باتفاق مع السلطات، لفائدة 60 000 سكن في انتظار إنجاز برنامج إعادة الإسكان أو إعادة الإيواء في عين المكان.
- بلوغ هذه الأهداف، أعطت ليدك الأولوية في مقاربتها العملية للشراكة مع المجتمع المدني، المنظمات غير الحكومية، الجهات المانحة... في إطار علاقة احترافية وثقة من أجل تنمية أعمال منسقة في نفس المجال الترابي.



"كوكبي هذا" من 5 يونيو إلى 6 دجنبر 2008

تم تنظيم هذا المعرض بمناسبة اليوم العالمي للبيئة، وذلك من أجل تحسيس الجميع بأهمية حماية موروثنا الطبيعي. وبهذه المناسبة، خلقت لديك هذه السنة "جائزة لديك للمبدعين الشباب" التي هي عبارة عن مسابقة فنية لمكافأة الأعمال الأكثر تعبيرا في خدمة القضية البيئية. وقد شارك في هذه المسابقة العديد من الشباب الفنانين الطلبة في مدرسة الفنون الجميلة، إضافة إلى أن المعرض استقبل حوالي 4 000 زائر.

"مدينتي والكهرباء" من 18 دجنبر 2008 إلى 12 فبراير 2009

نظمت لديك في رواق "فضاء لديك" معرضا بعنوان "مدينتي والكهرباء" من أجل تحسيس الجمهور برهانات اقتصاد الطاقة والتذكير بأهمية التقيد بقواعد السلامة في شتى استعمالات أجهزة الكهرباء.

- التوقيع على اتفاقية مع جمعية "La Source du Lion"، التزمت لديك بموجبها بدعم الجمعية لإحداث مركز للفن في الدار البيضاء خصصت المقاوله غلافيا ماليا لمدة سنة من أجل تهيئته وتجهيزه ؛
- التوقيع على اتفاقية مع جامعة الحسن الثاني لرعاية ثلاثة مشاريع بحوث في الميادين المرتبطة بمهن لديك. وبهذا الشكل، تقدم المقاوله الدعم المالي و ضمان التأطير للطلبة الذين وقع الاختيار على مشاريعهم.

أنشطة تحسيسية

من أجل تحسيس الأطفال وعموم الجمهور بالمحافظة على البيئة واقتصاد المورد، نظمت لديك سنة 2008 ثلاثة معارض بيداغوجية، إبداعية وترفيهية ب "فضاء لديك". وقد تمكن أطفال مدارس مختلفة وجمعيات في الدار البيضاء من اكتشاف هذه المعارض و ساهم بعض منهم في إنجازها، حيث وصل مجموع زوار هذه المعارض إلى أكثر من 6 800 زائر.

"معرض الماء" من 18 مارس إلى 15 ماي 2008

بمناسبة اليوم العالمي للماء، نظمت لديك معرضا حول الماء للتحسيس بأهمية المحافظة على هذا المورد الحيوي، وعرضت على الزوار تشكيلة من الأعمال الفنية التي تحمل رسائل أساسية حول استعمال الماء في العالم. واستقبل "معرض الماء" أكثر من 2 400 زائرا بينهم حوالي 2 200 من الأطفال.



الآفاق

تندرج آفاق لديك بشكل طبيعي في إطار عقد التدبير المفوض المراجع بموافقة من طرف مجالس الجماعات الحضرية الثلاث للدار البيضاء، المحمدية وعين حرودة.

في مجال الموارد البشرية، سنضع مرجعا للكفاءات من أجل تسهيل الحركة الوظيفية داخل المقاول. كما سنقوم باضفاء الفعالية القصوى على هيكل الشركة.

من المتوقع أن تتأثر السنة المالية 2009 بتداعيات الأزمة العالمية، على وجه الخصوص في قطاع الصناعة الذي سيقصص استهلاكاته من الكهرباء، خاصة أنه سيكون عليه تحمل تأثير ارتفاع تعريفات الكهرباء الذي قرره السلطات العمومية.

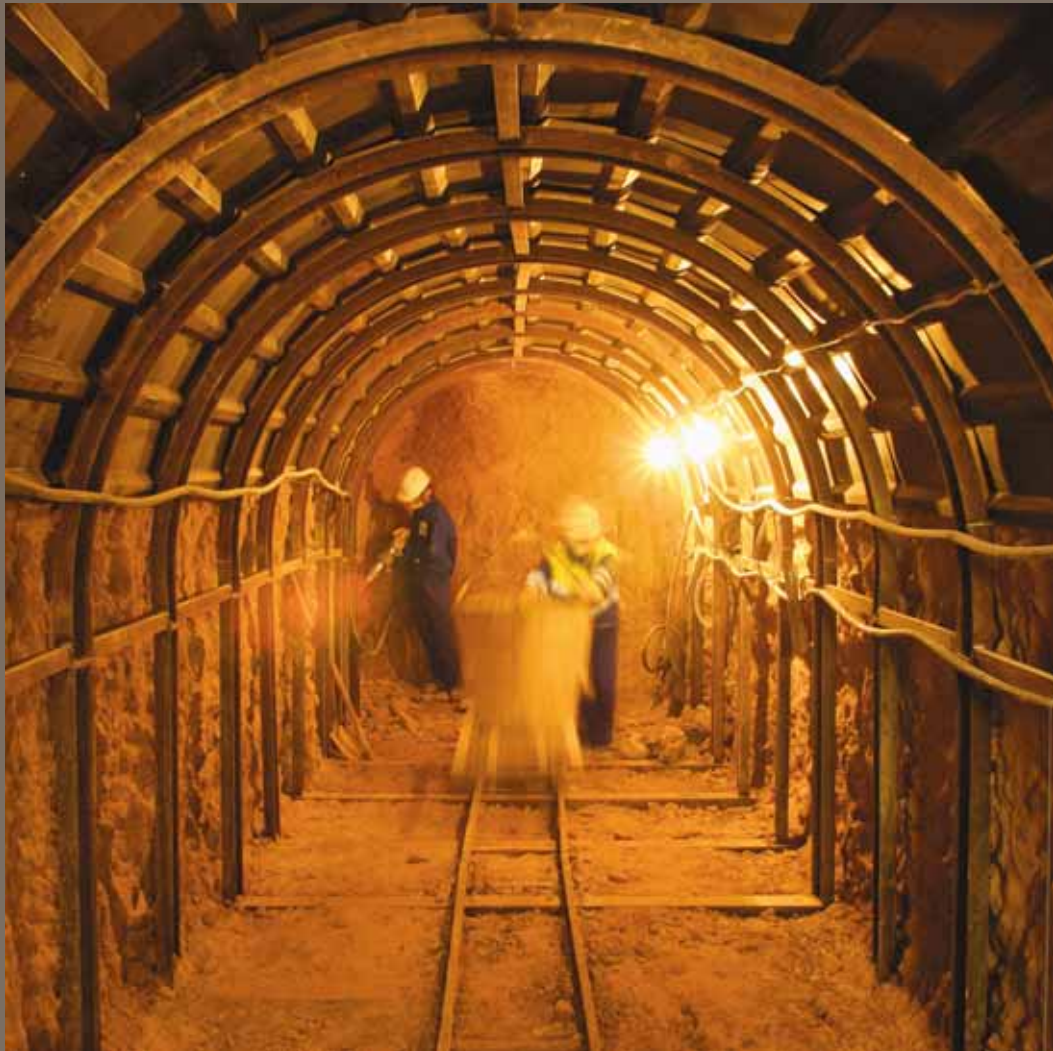
عبر تفعيل البرنامج الوطني للأنشطة ذات الأولوية الذي يستهدف اقتصاد الطاقات، نساهم في حصر الحاجيات من الكهرباء وتقليص مخاطر تخفيف الضغط على الطاقة الكهربائية. في الختام، سنصل إجراءات المراقبة الضريبية إلى متمها في هذه السنة المالية.

يتأسس هذا العقد على مردودية داخلية بنسبة 11,7 في المائة لمدة ثلاثين سنة، مع التزامات محددة للاستثمار بارتباط مع مستوى التعريفات المطبقة فعليا.

- تندرج الآفاق أيضا في إطار رؤية 2015، وترتكز على :
- ست قيم : المثالية، الاحترافية، القرب، الثقة، روح الفريق، إنعاش روح المواطنة ؛
 - هدف أساسي : "لديك مشهود لها بأنها شركة مثالية. ويجسد هذه المثالية كل فرد من أعوان لديك في ممارسة مهنة، وفي نجاعته القصوى وسلوكه" ؛
 - ثلاثة أهداف :
 - علاقة ثقة وقرب ؛
 - قيمة مضافة للمهن معترف بها من الجميع ؛
 - الاحترافية والالتزام في خدمة الفعالية القصوى.

خلال السنة المالية 2009 :

- يتوقع أن يمول المفوض له 544 مليون درهم من الاستثمارات تطبيقا لمقتضيات عقد التدبير المفوض المراجع.
- سنزود المقاول بوسائل تنفيذ هذا البرنامج والمساهمة في تنمية ولاية الدار البيضاء ؛
- سنواصل مجهودات تنمية التكنولوجيات الحديثة (الإنترنت، جهاز الأداء الإلكتروني TPE والشبكات الأوتوماتيكية البنكي GAB) لتسهيل علاقات زبائننا مع خدماتنا ؛
- تجاه مومينا، وخاصة الذين ينجزون الأشغال، ستكون لدينا متطلبات أقوى بناء على تقييمات موضوعية ؛
- سنواصل مجهوداتنا لتحسين النجاعة القصوى سواء على مستوى الاستغلال أو التدبير.



التقرير المالي

قرارات الجمعية العامة العادية

القرار الأول

السيد عز الدين جسوس، متصرف شركات من جنسية مغربية، مزاد في 1 يناير 1941 بفاس، الساكن في 28، زنقة تيزين تيشكا لونشان، الدار البيضاء المغرب :

السيد مصطفى بكوري، متصرف شركات من جنسية مغربية، مزاد في 20 دجنبر 1964 في المحمدية - المغرب، الساكن في 103، زنقة جبالة حي السفراء الرباط - المغرب :

فيبار القابضة شركة مساهمة رأسمالها 1 440 000 000 درهم، مقيدة في السجل التجاري في الرباط تحت رقم 29151، مقرها الاجتماعي كائن في عمارة صندوق الإيداع والتدبير، ساحة مولاي الحسن، 10 000 الرباط - المغرب، ممثلة بالسيد رشيد لعزيري، متصرف شركات من جنسية مغربية، مزاد في 5 مارس 1974 في اليوسفية - المغرب، الساكن في 92، إقامات الأطباء، هرهورة - تمارة - المغرب :

السيد أمين بنحليمة، متصرف، من جنسية مغربية، مزاد في 30 يناير 1970، الساكن في المنطقة 9 بلوك F رقم 2، زنقة كاميليا، حي الرياض الرباط - المغرب :

السيد فيليب رويف : متصرف شركات، من جنسية فرنسية، مزاد في 27 ماي 1953 في ديبغو سواريز، الساكن في زنقة موريبا 78 000 فيرساي - فرنسا، والحامل لجواز السفر رقم 07CL23475 :

السيد ستيفان كورديي : متصرف شركات، من جنسية فرنسية، مزاد في 26 غشت 1959 في هازيبوك، الساكن في 14 ممر لاجينيتريير 78620 ليطان المدينة، والحامل لجواز السفر رقم 07CF96470 :

السيد زهير بنسعيد، متصرف شركات، من جنسية مغربية، مزاد في 9 فبراير 1960، الساكن في 9 شارع المحيط الأطلسي إقامة لأكورنيش - شطر 3 أنفا - الدار البيضاء.

ينتهي انتداب هؤلاء المتصرفين مع اختتام الجمعية العامة المدعوة للبت في حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2014.

علاوة على ذلك، تؤكد الجمعية العامة مهام رئيس المجلس الإداري ل :

السيد دومينيك مانجان دوانس متصرف شركات من جنسية فرنسية، مزاد في 29 شتنبر 1949 بالدار البيضاء المغرب، الساكن في 12، زنقة نوتر دام دي شومب، 75006 باريس - فرنسا، والحامل لجواز السفر رقم 07CE83781 المسلم بباريس.

القرار السادس

تعطي الجمعية العامة العادية إبراء لمكتب مسناوي، مازار و جيرار الممثل من طرف السيد عبدو ديوب، و لمكتب إيرنيست أند يونغ الممثل من طرف السيد هشام بلماح، عن مهامهما كمنتدبين للحسابات برسم السنة المالية 2008.

القرار السابع

تعطي الجمعية العامة العادية جميع السلطات للسيد آلان بييري، من جنسية فرنسية، مزاد في 18 مارس 1946 في أورانج فوكلوز، الساكن في الدار البيضاء، رقم 6 في زنقة الزيزفون، والحامل لبطاقة الإقامة رقم BE 32071S، ولكل شخص يحل محله قصد القيام بجميع إجراءات التسجيل والإيداع والنشر وغيرها المنصوص عليه قانونيا، كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

إن الجمعية العامة العادية بعد سماع تقرير مجلس الإدارة حول تديره طيلة السنة المالية 2008، و تقرير المنتدبين للحسابات حول تنفيذ مهامهم لمراقبة و فحص حسابات السنة المالية المنتهية في 31 دجنبر 2008، بعد تخلص القوائم المالية إلى غاية 31 دجنبر 2008، تصادق على هذه التقارير وعلى الحصيلة وعلى حسابات السنة المالية 2008 كما هي مقدمة إليها و التي يتبين منها ربح صاف مبلغه 223 361 957,73 درهم، و كذا على جميع العمليات والتدابير المضمنة في الحسابات المعنية أو الملخصة في التقارير سالفة الذكر.

القرار الثاني

إن الجمعية العامة العادية، بعد سماع التقرير الخاص للمنتدبين للحسابات حول الاتفاقيات المنصوص عليها في المادة 56 من القانون 95 - 17 المتعلق بشركات المساهمة، تصادق على مستنتجات التقرير المعني و على الاتفاقيات الواردة فيه.

القرار الثالث

إن الجمعية العامة العادية، باقتراح من مجلس الإدارة، تقرر تخصيص الربح الصافي للسنة المالية 2008 كما يلي :

أري ربح صاف للسنة المالية 2008 بمبلغ	223 361 957,73	درهم	+
5 % للاحتياطي القانوني	11 168 097,89	درهم	-
الرصيد	212 193 859,84	درهم	+
إسناد من جديد	157 456 599,87	درهم	+
ربح قابل للتوزيع	369 650 459,71	درهم	+
للتوزيع على سبيل الريعيات			
أي بمعدل 18 درهم للسهم الواحد	144 000 000,00	درهم	-
رصيد مخصص من جديد أي	225 650 459,71	درهم	+

إن الجمعية العامة العادية السنوية، تقرر أداء الريعيات ابتداء من 30 يوليوز 2009.

القرار الرابع

تعطي الجمعية العامة العادية لمجلس الإدارة إبراء تاما و نهائيا و بدون تحفظ عن تديره للسنة المالية 2008.

القرار الخامس

الجمعية العامة العادية السنوية تثبت أنه في هذا اليوم ينتهي انتداب المتصرف لمجموع أعضاء المجلس الإداري، و تقرر تجديد انتداب المتصرفين المشار إليهم أسفله لمدة 6 سنوات :

السيد دومينيك مانجان دوانس متصرف شركات من جنسية فرنسية، مزاد في 29 شتنبر 1949 بالدار البيضاء المغرب، الساكن في 12، زنقة نوتر دام دي شومب، 75006 باريس فرنسا، والحامل لجواز السفر رقم 07CE83781 المسلم بباريس :

السيد بيرنار كيركانجي متصرف شركات من جنسية فرنسية، مزاد في 21 أبريل 1952 في أودرين، فرنسا، الساكن في 61، شارع إيميل ثيبولت 78110 لوفيسيني - فرنسا، و الحامل لجواز السفر رقم 00YY85105 المسلم بسان جيرمان أون لاي :

السيد دوني نيمون، متصرف شركات، من جنسية فرنسية، مزاد في 18 يونيو 1960 في فيرساي فرنسا، الساكن في 9، شارع شوشار 78000 فيرساي - فرنسا، والحامل لجواز السفر رقم 04KH71954 :

السيد فابريس روسينيول، متصرف شركات، من جنسية فرنسية، مزاد في 2 غشت 1964 في بولون بيلانكور، الساكن في 162، شارع ماليزيرب 75017 باريس - فرنسا، والحامل لجواز السفر رقم 03TD48124 :

قرارات الجمعية العامة غير العادية

القرار الأول

السيد فيليب روييف: متصرف شركات فرنسي الجنسية، مزداد في 27 ماي 1953 في ديبغو سواريز، الساكن في 7 زنقة موريبا 78000 فيرساي - فرنسا، والحامل لجواز السفر رقم 07CL23475.

السيد ستيفان كوردي: متصرف شركات فرنسي الجنسية، مزداد في 26 غشت 1959 في هازيبوك، الساكن في 14 ممر لاجينيترير 78620 ليطان المدينة، والحامل لجواز السفر رقم 07CF96470.

السيد زهير بنسعيد، متصرف شركات مغربي الجنسية، مزداد في 9 فبراير 1960، الساكن في 9 شارع المحيط الأطلسي إقامة لاكورنيش - شطر 3 أنفا - الدار البيضاء.

علاوة على ذلك، تؤكد الجمعية العامة على قدر الحاجة و وفق مقتضيات القانون 05 - 20 بتاريخ 23 ماي 2008 :

مهمة رئيس المجلس الإداري ل :

السيد دومينيك مانجان دوانس، متصرف شركات فرنسي الجنسية، مزداد في 29 شتبر 1949 بالدار البيضاء - المغرب، الساكن في 12، زنقة نوتردام دي شومب، 75006 باريس - فرنسا، والحامل لجواز السفر رقم 07CE83781 المسلم بباريس.

منصب نائب الرئيس الشرفي للمجلس الإداري ل :

السيد أمين بنحليمة، متصرف شركات مغربي الجنسية، مزداد في 30 يناير 1970، الساكن في المنطقة 9، بلوك F، رقم 2 زنقة كاميليا حي الرياض، الرباط - المغرب :

السيد عز الدين جسوس، متصرف شركات مغربي الجنسية، مزداد في فاتح يناير 1941 بفاس، الساكن في 28 زنقة تيزين تيشكا لونشان، الدار البيضاء - المغرب :

مهمة المدير العام ل :

السيد جان بيير إيرمونو، مزداد في 25 فبراير 1947 في بواتي - فرنسا، الساكن في 6 زنقة هولاندا، أنفا الدار البيضاء.

القرار الثالث

بفعل ملاءمة الأنظمة الأساسية، تؤكد الجمعية العامة غير العادية على قدر الحاجة، إتمادات المنتدبين للحسابات، و هم :

- مكتب مستاوي مازار و جيرارد ممثل من طرف السيد عبدو ديوب،
- مكتب إيرنست آند يونغ ممثل من طرف السيد هشام بلماح.

القرار الرابع

تعطي الجمعية العامة غير العادية جميع السلطات إلى السيد آلان بيري فرنسي الجنسية، مزداد في 18 مارس 1946 في أورانج فوكولوز، الساكن في الدار البيضاء، زنقة الزيفون، و الحامل لبطاقة الإقامة رقم BE 32071S، ولكل شخص سيحل محله قصد القيام بجميع إجراءات التسجيل والإيداع والنشر وغيرها المنصوص عليه قانونيا، كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

الجمعية العامة للمساهمين نيابة عن شروط النصاب القانوني والأغلبية المحصل عليها للجمعية العامة غير العادية، بعد قراءة التقرير الخاص للمجلس الإداري، تقرر باقتراح من المجلس الإداري المجتمع بتاريخ 5 مارس 2009، القيام بالتعديلات النظامية الضرورية لملاءمة قوانين الشركة مع القانون 05-20 الصادر بالظهير رقم 18-08 بتاريخ 23 ماي 2008، وتبني بذلك، صياغة جديدة للأنظمة الأساسية من بينها نموذج أصلي ملحق بالمحضر الحالي.

القرار الثاني

بفعل ملاءمة الأنظمة الأساسية، تؤكد الجمعية العامة غير العادية على قدر الحاجة، انتدابات جميع المتصرفين كما تم تجديدها من طرف الجمعية العامة العادية بتاريخ 3 يونيو 2009، وهم :

السيد دومينيك مانجان دوانس متصرف شركات فرنسي الجنسية، مزداد في 29 شتبر 1949 بالدار البيضاء - المغرب، الساكن في 12، زنقة نوتردام دي شومب، 75006 باريس - فرنسا، والحامل لجواز السفر رقم 07CE83781 المسلم بباريس.

السيد بيرنار كيركاجير، متصرف شركات فرنسي الجنسية، مزداد في 21 أبريل 1952 في أودرين - فرنسا، الساكن في 61، شارع إميل ثيبولت، 78110 لوفيسينيت - فرنسا، والحامل لجواز السفر رقم 00YY85105، المسلم في سان جيرمان أون لاي :

السيد دوني نيمون، متصرف شركات فرنسي الجنسية، مزداد في 18 يونيو 1960 في فيرساي - فرنسا، الساكن في 9، شارع شوشار، 78000 فيرساي - فرنسا، و الحامل لجواز السفر رقم 04KH71954 :

السيد فابريس روسينيول، متصرف شركات فرنسي الجنسية، مزداد في 2 غشت 1964 في بولون بالانكورت، الساكن في 162، شارع ماليزيرب، 75017 باريس - فرنسا، و الحامل لجواز السفر رقم 03TD48124 :

السيد عز الدين جسوس، متصرف شركات مغربي الجنسية، مزداد في فاتح يناير 1941 بفاس، الساكن في 28 زنقة تيزين تيشكا لونشان، الدار البيضاء - المغرب :

السيد مصطفى بكوري، متصرف شركات من جنسية مغربية، مزداد في 20 دجنبر 1964 بالمحمدية - المغرب، الساكن في 103 زنقة جبالة حي السفراء، الرباط - المغرب :

فيبار القابضة، شركة مساهمة رأسمالها 1 440 000 000 درهم، مقيدة في السجل التجاري للرباط تحت رقم 29151، مقرها الاجتماعي بعمارة صندوق الإيداع والتدبير، ساحة مولاي الحسن، 10 000 الرباط - المغرب، ممثلة من طرف السيد رشيد لعزيري، متصرف شركات من جنسية مغربية، مزداد في 5 مارس 1974 باليوسفية - المغرب، الساكن في 92 إقامات الأطباء، هرهورة، تمارة - المغرب :

السيد أمين بنحليمة، متصرف شركات مغربي الجنسية، مزداد في 30 يناير 1970، الساكن في المنطقة 9، بلوك F، رقم 2 زنقة كاميليا حي الرياض، الرباط - المغرب :

التقرير العام لمنتدبي الحسابات حول الحسابات الاجتماعية

السنة المالية من فاتح يناير إلى 31 دجنبر 2008

و بدون اعتراض على الرأي المعبر عنه أعلاه، نثير انتباهكم إلى النقاط التالية :

- كانت الشركة سنة 2006، موضوع مراقبة جبائية على السنوات المالية من 2001 إلى 2005 مع إدخال الغاية، و توصلت بمجموع الإشعارات التذكيرية بالضرائب. اعتمادا على دراسة لمكاتبها في الاستشارة الجبائية، فندت ليدك كتابة، الجزء الأكبر من أسباب التقييم و أدرجت في دفتر حساباتها مؤونة للمخاطر وتحملات التغطية، و عند الاقتضاء، التذكيرات بالضرائب التي سيتم تحديدها نهائيا برسم السنوات المالية المراقبة.
- ومن جهة أخرى، تقدمت الشركة، طبقا للإجراءات القانونية المعمول بها، بالتماس لدى اللجنة الضريبية المحلية، من أجل إشعارات مجموع السنوات المالية المذكورة.

- عرفت المراجعة التعاقدية التي انطلقت في دجنبر 2006، تطورات حديثة. و تبعا لتدخل لجنة المصالحة المحدثة في دجنبر 2007 بإشراف من وزارة الداخلية للمملكة المغربية، من أجل تسوية نقط التباين بين السلطة المفوضة و ليدك في مراجعة عقد التدبير المفوض، تم بتاريخ 14 مارس 2008، التوقيع على بروتوكول اتفاق بين السلطة المفوضة و ليدك. هذا البروتوكول يعالج أهم جوانب العقد، خاصة : نسبة المردودية، مراجعة التعريفات، برامج الاستثمارات... وذلك لإتاحة الفرصة للتوقيع على ملحق بعقد التدبير المفوض يبين بتفصيل تدابير معالجة مختلف هذه المواضيع.

- على إثر تقليل تدبير نظام تقاعد مستخدمي التدبير المفوض للصندوق المشترك للتقاعد (CCR) إلى النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (RCAR)، دفعت ليدك في 31 دجنبر 2008، مكان و محل السلطة المفوضة، مبلغا إجماليا قدره 403 مليون درهم على سبيل المعاشات المستحقة، التي كان من المفروض أن يدفعها الصندوق المشترك للتقاعد (CCR)، موازاة مع ذلك، لم تقم ليدك قط بالدفع إلى الصندوق المشترك للتقاعد (CCR) مساهمات الأجراء والمشغلين التي ارتفع مركزها في حدود 31 دجنبر 2008، إلى 301 مليون درهم.
- سجلت اللجنة التقنية للتعقب في محضر اجتماعها ليوم 24 دجنبر 2004، وجود هذا الفارق و قررت باتفاق مع ليدك، أن تتم معالجة تصفيته بمناسبة مراجعة العقد للخمس سنوات في 2007. هذه النقطة تم أخذها بعين الاعتبار في إطار بروتوكول الاتفاق الموقع بين ليدك و السلطة المفوضة بتاريخ 14 مارس 2008.

المراقبات والمعلومات النوعية

لقد قمنا أيضا بالمراقبات الخاصة المنصوص عليها قانونيا، وتأكدنا بالخصوص من تطابق المعلومات المقدمة في تقرير التدبير لمجلس الإدارة الموجه إلى المساهمين مع القوائم التوليفية للشركة.

طبقا للمهمة الموكولة إلينا من طرف جمعيتكم العامة بتاريخ 31 ماي 2007، قمنا بافتتاح القوائم التوليفية رفقته لشركة ليدك إلى غاية 31 دجنبر 2008، التي تتضمن الحصيلة و حساب المتوجات و التحملات، و قوائم أرضة التدبير، و جدول التمويل و قائمة المعلومات التكميلية (ETIC) المرتبطة بالسنة المالية المنتهية في هذا التاريخ.

وهذه القوائم التوليفية التي تظهر مبلغا من الرساميل الذاتية و المندمجة، قدره 1 229 105 747,04 درهم و ضمنها ربح صاف بمبلغ 223 361 957,73 درهم، هي من مسؤولية هيأت تدبير الشركة. و تكمن مسؤوليتنا في التعبير عن رأينا حول القوائم التوليفية على أساس افتحاصنا.

مسؤولية الإدارة

الإدارة مسؤولة عن الإعداد و العرض الصريح لهذه القوائم التوليفية، طبقا لنظام مراجع الحسبة المعتمدة في المغرب. و تشمل هذه المسؤولية تصميم ووضع وتتبع المراقبة الداخلية المرتبطة بإعداد و تقديم قوائم توليفية لا تتضمن اختلالات ذات معنى، إضافة إلى تحديد توقعات محاسبية معقولة في ظل هذه الظروف.

مسؤولية المفتحص

تكمن مسؤوليتنا في التعبير عن رأينا حول هذه القوائم التوليفية على أساس افتحاصنا. لقد قمنا بافتحاصنا طبقا لمعايير المهنة في المغرب. و تستلزم هذه المعايير أن يكون افتحاصنا مخططا و منفذا بكيفية تتيح الحصول على اطمئنان معقول بأن القوائم التوليفية لا تتضمن اختلالات ذات معنى.

يتطلب افتحاص معين تنفيذ الإجراءات لجمع أدلة تتعلق بالمبالغ و المعلومات الواردة في القوائم التوليفية. اختيار الإجراءات يتوقف على قرار المفتحص، مثلما تقييم المخاطر و القوائم التوليفية يتضمنان اختلالات ذات معنى. بمباشرة هذه التقييمات للمخاطر، يأخذ المفتحص بعين الاعتبار المراقبة الداخلية المعمول بها في الجهاز المرتبط بوضع و تقديم القوائم التوليفية من أجل تحديد إجراءات للافتحاص تكون مناسبة لهذه الظروف، وليس بهدف الإدلاء برأي حول نجاعة ذلك.

يشمل الافتحاص أيضا، تقييما مناسباً لأنماط الحسبة المعتمدة والخاصية المنطقية للتوقعات المحاسبية للإدارة، مثلما تقييم عرض مجموع القوائم التوليفية.

نعتمد بأن الأدلة التي تم جمعها هي كافية و مناسبة لإعطاء الأساس لرأينا.

رأي حول القوائم التوليفية

نشهد بأن القوائم التوليفية المشار إليها في الفقرة الأولى أعلاه هي مضبوطة و حقيقية، و تعطي في جميع جوانبها ذات المعنى، صورة و فية عن حصيلة عمليات السنة المالية المنتهية، وكذا عن الوضعية المالية والذمة المالية لشركة ليدك إلى غاية 31 دجنبر 2008 طبقا لنظام مراجع الحسبة المعتمدة في المغرب.

الدار البيضاء، في 24 مارس 2009

المنتدبان للحسابات

مازار
أ. ديوب - شريك



إيرنيست أند يونغ
ه. بلماح - شريك



التقرير الخاص لمنتدبي الحسابات حول الحسابات الاجتماعية

السنة المالية من فاتح يناير إلى 31 دجنبر 2008

2. الإتفاقيات المبرمة خلال السنوات المالية السابقة وتواصل تنفيذها خلال السنة المالية

1.2 اتفاقية كراء إيليو للملكية المسماة "Villa Altagracia Hovel" لشركة ليدك

في إطار اتفاقية موقعة بين ليدك و شركة "إيليو" التي أصبحت "سويز لخدمات الطاقة" إحدى شركات مجموعة سويز و أحد مساهمي ليدك، اكرتت هذه الأخيرة من شركة "إيليو" بموجب اتفاقية موقعة بين الشركتين في 30 أكتوبر 2001، مجموع ملكية "Villa Altagracia Hovel" الواقعة في 163، محج الحسن الأول، الدار البيضاء لفترة محددة في أربع سنوات قابلة ضمينا لتجديد الإيجار من سنة إلى أخرى بمعدل إيجار يبلغ 6 مليون درهم سنة 2008.

2.2 اتفاقية لتأدية خدمات في المعلومات والاتصالات مع سيطا البيضاء

بواسطة هذه الاتفاقية الموقعة في 2 يناير 2006، تؤدي إدارة الأنظمة المعلوماتية ب"ليدك"، خدمات دقيقة في المعلومات والاتصالات لفائدة شركة سيطا البيضاء. ليدك فوترت 81 ألف درهم في السنة المالية 2008.

3.2 اتفاقية من أجل صيانة المعدات بين مركز صيانة الأدوات الخاصة (ليدك) وسيطا البيضاء :

هذه الاتفاقية المبرمة في فاتح مارس 2005، تهدف إلى تحديد الشروط التقنية و المالية للصيانة و الإصلاح أو الإعداد في الموقع أو في ورشة معدات متحركة ل"سيطا البيضاء". كما توقعت هذه الاتفاقية وضع سيطا البيضاء مستخدمها رهن إشارة ليدك. وقد أتاحت الفرصة سنة 2008 إدراجا في دفتر الحسابات لحصة من ناتج عام ل 246 ألف درهم، و تحملا عاما بقيمة 144 ألف درهم.

بموجب القانون 15-20 المعدل والمتمم للقانون 95-17 المتعلق بالشركات "المساهمة"، نطلعكم بالاتفاقيات المعنية بهذا القانون والمرخص بها مسبقا من قبل مجلسكم الإداري :

1. الإتفاقيات المبرمة خلال السنة

1.1 عقد الحكامة والمساعدة التقنية والعملية

عبر هذه الاتفاقية بين ليدك و سويز البيئية، خضعت ليدك لفوترة من سويز البيئية وادخرت في حساباتها مبلغ 20 524 مليون درهم برسم السنة المالية 2008. تم عرض المصادقة على هذه الاتفاقية مسبقا في المجلس الإداري بتاريخ 11 دجنبر 2008.

2.1 الملحق رقم 2 باتفاقية تأدية خدمات بين ليدك و فيبار القابضة :

عبر هذه الاتفاقية، خضعت ليدك لفوترة من فيبار القابضة وادخرت في حساباتها مبلغا بقيمة 4 174 مليون درهم برسم السنة المالية 2008. تم عرض المصادقة على هذه الاتفاقية مسبقا في المجلس الإداري بتاريخ 11 دجنبر 2008.

3.1 الملحق رقم 2 باتفاقية تأدية خدمات بين ليدك و الملكية الوطنية للتأمين :

عبر هذه الاتفاقية، خضعت ليدك لفوترة من الملكية الوطنية للتأمين وادخرت في حساباتها مبلغا بقيمة 4 174 مليون درهم برسم السنة المالية 2008. تم عرض المصادقة على هذه الاتفاقية مسبقا في المجلس الإداري بتاريخ 11 دجنبر 2008.

الدار البيضاء، في 24 مارس 2009

المنتدبان للحسابات

مازار
أ. ديوب - شريك



إيرنيست أند يونغ
ه. بلمراح - شريك



الحسابات الاجتماعية إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

حصيلة الموجودات			
السنة المالية السابقة	السنة المالية		الموجودات
الصافي	الصافي	استخدامات و ذخائر	إجمالي
6 061 898 666,67	6 056 836 299,42	5 513 808 982,75	11 570 645 282,17
I - أ - موجودات مستعقرة ملك ممنوح الامتياز			
مستعقرات منتهية			
1 274 097 989,23	1 012 576 906,88	3 488 737 433,90	4 501 314 340,78
704 931 209,56	689 459 942,18	341 204 716,37	1 030 664 658,55
1 862 012 380,42	2 019 007 137,39	1 061 882 467,22	3 080 889 604,61
424 624 298,30	451 119 623,72	362 403 799,30	813 523 423,02
865 118 138,70	884 948 827,83	259 580 565,96	1 144 529 393,79
مستعقرات مستعقرة ملك ممنوح الامتياز			
135 979 870,88	224 131 986,50		224 131 986,50
497 264 576,69	490 193 251,34		490 193 251,34
118 685 496,37	106 769 651,09		106 769 651,09
179 184 706,52	178 628 972,49		178 628 972,49
I - ب - موجودات مستعقرة ملك خاص			
مستعقرات يغير القيمة			
40 831 179,25	36 932 381,90	329 147 420,82	366 079 802,72
		63 754 777,49	63 754 777,49
40 831 179,25	36 932 381,90	265 392 643,33	302 325 025,23
2 366 760 469,95	2 515 803 407,76	1 109 152 802,80	3 624 956 210,56
-	-	548 346,61	548 346,61
8 710 248,06	8 598 871,35	44 726 136,65	53 325 008,00
2 358 050 221,89	2 507 204 536,41	1 063 878 319,54	3 571 082 855,95
62 053 921,16	67 223 271,22	348 028 138,13	415 251 409,35
316 082,82	283 246,99	865 918,42	1 149 165,41
23 616 255,68	25 440 931,51	133 233 458,92	158 674 390,43
2 123 766,57	5 328 524,56	38 956 313,77	44 284 838,33
3 433 828,46	3 865 853,72	35 504 241,28	39 370 095,00
31 413 972,89	31 613 598,16	126 058 403,99	157 672 002,15
1 150 014,74	691 116,28	13 409 801,75	14 100 918,03
3 357 921,51	3 322 100,40	2 000 000,00	5 322 100,40
3 357 921,51	3 322 100,40	-	3 322 100,40
2 000 000,00	-	2 000 000,00	2 000 000,00
فوارق التحويل			
8 536 902 158,54	8 680 117 460,70	7 302 137 344,50	15 982 254 805,20
II - الموجودات المتداولة (خارج الخزينة)			
المخزونات (ف)			
41 244 562,11	49 845 428,35	4 445 876,30	54 291 304,65
41 244 562,11	49 845 428,35	4 445 876,30	54 291 304,65
2 194 009 757,59	2 491 897 976,24	191 366 000,11	2 683 263 976,35
1 594 820,94	9 403 367,50	-	9 403 367,50
1 362 292 273,36	1 637 537 876,05	191 366 000,11	1 828 903 876,16
73 215 760,88	72 380 084,46	-	72 380 084,46
312 053 256,14	337 570 737,40	-	337 570 737,40
428 782 259,89	414 576 402,69	-	414 576 402,69
16 071 386,38	20 429 508,14	-	20 429 508,14
-	41 295 533,05	-	41 295 533,05
-	41 295 533,05	-	41 295 533,05
116 115,67	10 561,05	-	10 561,05
عناصر متداولات			
2 235 370 435,37	2 583 049 498,69	195 811 876,41	2 778 861 375,10
-	-	-	-
129 538 717,25	48 715 366,08	-	48 715 366,08
42 857 925,21	3 698 393,28	-	3 698 393,28
2 185 749,29	2 239 046,50	-	2 239 046,50
	3 119 046,40	-	3 119 046,40
659 403 112,88	566 574 214,77	-	566 574 214,77
146 830,14	198 418,92	-	198 418,92
834 132 334,77	624 544 485,95	-	624 544 485,95
11 606 404 928,68	11 887 711 445,34	7 497 949 220,91	19 385 660 666,25

الحسابات الاجتماعية إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

حصيلة المطلوبات		
السنة المالية السابقة المبلغ الصافي	السنة المالية المبلغ الصافي	المطلوبات
6 061 898 666,67	6 056 836 299,42	I - حقوق السلطة المفوضة (ي)
5 614 475 713,08	5 756 110 985,83	تمويل صندوق الأشغال
- 3 499 466 643,41	- 3 829 942 150,27	استخدام تمويل صندوق الأشغال
3 198 072 243,75	3 571 082 855,95	تمويل المفوض له
- 838 795 286,64	- 1 061 882 467,22	استخدام تمويل المفوض له
1 904 749 108,32	2 064 822 467,90	تمويل الأغير
- 496 321 174,95	- 621 984 365,26	استخدام تمويل الأغير
179 184 706,52	178 628 972,49	صندوق التقاعد
1 142 967 389,00	1 142 967 389,00	ديون السلطة المفوضة / (النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد)
- 1 142 967 389,00	- 1 142 967 389,00	النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد
-	-	رؤوس الأموال الذاتية (أ)
800 000 000,00	800 000 000,00	رأس المال الاجتماعي
-	-	من بينها رأسمال مكتب غير مدفوع
800 000 000,00	800 000 000,00	رأسمال مكتب مدفوع
44 190 793,29	48 287 189,44	احتياطات قانونية
179 625 072,96	157 456 599,87	إسناد من جديد
81 927 923,06	223 361 957,73	حصيلة صافية للسنة المالية
1 105 743 789,31	1 229 105 747,04	مجموع رؤوس الأموال الذاتية (أ)
-	-	رؤوس الأموال الذاتية المندمجة (ب)
975 953 447,16	855 456 032,70	ديون التمويل (س)
-	-	قروض السندات
723 294 151,61	586 184 899,43	قروض تجارية
252 659 295,55	269 271 133,27	ودائع ضمان الزبناء
-	-	مؤونات دائمة للمخاطر و التحملات (د)
-	-	فوارق تحويل المطلوبات (و)
8 143 595 903,14	8 141 398 079,16	مجموع I - تمويل دائم (ي + أ + ب + س + د + و)
-	-	II - مطلوبات متداولة (خارج الخزينة)
2 555 238 181,49	2 891 600 091,19	ديون مطلوبات متداولة (ف)
1 512 998 074,31	1 593 723 853,22	ممنون وحسابات مرتبطة
105 518 859,84	165 894 947,19	زبناء دائنون، مسبقات وسلفات
36 680 926,30	44 280 332,60	المستخدمين
339 743 943,36	339 533 264,30	هيئات اجتماعية
369 017 937,68	465 177 385,33	بيان
540,00	-	حسابات شركاء دائنون
62 672 535,97	102 120 081,58	صندوق الأشغال
114 193 203,80	167 499 908,88	دائنون آخرون
14 412 160,23	13 370 318,09	حسابات تنظيم المطلوبات
313 723 718,55	307 544 732,29	ج - مؤونات أخرى للمخاطر والتحملات (ج)
-	282 809,44	هـ - فوارق تحويل المطلوبات المتداولة (هـ)
2 868 961 900,04	3 199 427 632,92	مجموع II - مطلوبات متداولة (ف + ج + هـ)
593 847 125,50	546 885 733,26	خزينة - المتداول
593 847 125,50	546 885 733,26	أبنالك (رصيد الدائنين)
11 606 404 928,68	11 887 711 445,34	مجموع III - مجموع خزينة المطلوبات
		المجموع العام للمطلوبات

الحسابات الاجتماعية إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

حساب المنتوجات والتحملات (بدون احتساب الضرائب)

مجاميع السنة المالية السابقة	مجاميع السنة المالية (2)+(1)=(3)	عمليات	
		تتعلق بالسنوات المالية السابقة (2)	خاصة بالسنة المالية (1)
-	-	-	-
4 515 357 801,96	4 591 226 341,86	-	4 591 226 341,86
368 581 743,87	441 337 918,98	-	441 337 918,98
106 117 138,97	138 917 850,22	-	138 917 850,22
42 230 886,46	71 548 016,93	-	71 548 016,93
5 032 287 571,26	5 243 030 127,99	-	5 243 030 127,99
-	-	-	-
3 059 801 570,70	3 144 020 188,04	-	3 144 020 188,04
447 938 112,90	510 951 740,42	787 698,29	510 164 042,13
241 379 307,21	208 462 178,41	407 564,78	208 054 613,63
8 455 307,83	12 699 678,97	733,00	12 698 945,97
538 757 187,11	589 775 876,53	20 393 517,04	569 382 359,49
37 220 623,47	19 169 654,21	-	19 169 654,21
339 957 903,06	311 012 602,16	-	311 012 602,16
4 673 510 012,28	4 796 091 918,74	21 589 513,11	4 774 502 405,63
358 777 558,98	446 938 209,25	-	-
-	-	-	-
48 620,80	378 584,97	-	378 584,97
2 812 025,06	2 277 792,60	-	2 277 792,60
10 926 115,29	17 547 462,55	-	17 547 462,55
13 786 761,15	20 203 840,12	-	20 203 840,12
-	-	-	-
41 726 011,43	40 915 623,62	-	40 915 623,62
1 237 499,83	444 329,89	-	444 329,89
1 816 115,67	2 093 359,61	-	2 093 359,61
44 779 626,93	43 453 313,12	-	43 453 313,12
- 30 992 865,78	- 23 249 473,00	-	-
327 784 693,20	423 688 736,25	-	-
327 784 693,20	423 688 736,25	-	-
-	-	-	-
26 000,00	19 785,00	-	19 785,00
3 810 659,33	4 629 156,18	-	4 629 156,18
3 836 659,33	4 648 941,18	-	4 648 941,18
-	-	-	-
687,46	4 430,47	-	4 430,47
12 810 182,26	52 990 314,41	-	52 990 314,41
120 000 000,00	21 100 000,00	-	21 100 000,00
132 810 869,72	74 094 744,88	-	74 094 744,88
- 128 974 210,39	- 69 445 803,70	-	-
198 810 482,81	354 242 932,55	-	-
116 882 559,75	130 880 974,82	-	130 880 974,82
81 927 923,06	223 361 957,73	-	-
5 049 910 991,74	5 267 882 909,29	-	-
4 967 983 068,68	5 044 520 951,56	-	-
81 927 923,06	223 361 957,73	-	-

الحسابات الاجتماعية إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

قائمة أرصدة التدبير (ESG)		
السنة المالية السابقة	السنة المالية	جدول تشكيل النتائج (TFR)
4 515 357 801,96	4 591 226 341,86	1 + مبيعات المواد
3 059 801 570,70	3 144 020 188,04	2 - مشتريات المواد
1 455 556 231,26	1 447 206 153,82	I = الهامش التجاري للمبيعات على حالتها
474 698 882,84	580 255 769,20	II + إنتاج السنة المالية (5+4+3)
368 581 743,87	441 337 918,98	3 مبيعات الأمتعة والخدمات المنتجة
106 117 138,97	138 917 850,22	4 تغير المخزونات
689 317 420,11	719 413 918,83	III - استهلاكات السنة المالية (7+6)
447 938 112,90	510 951 740,42	6 مشتريات مستهلكة من المواد والتموينات
241 379 307,21	208 462 178,41	7 تحملات أخرى خارجية
1 240 937 693,99	1 308 048 004,19	IV = قيمة مضافة (III+II+I)
8 455 307,83	12 699 678,97	8 + إعانات للاستغلال متوصل بها
538 757 187,11	589 775 876,53	9 - ضرائب ومكوس
693 725 199,05	705 572 448,69	V = الفائض الصافي للاستغلال (EBE)
		= نقص صافي للاستغلال (IBE)
		11 + منتوجات أخرى للاستغلال
37 220 623,47	19 169 654,21	12 - تحملات أخرى للاستغلال
42 230 886,46	71 548 016,93	13 + استعادات للاستغلال : تقبيل التحملات
339 957 903,06	311 012 602,16	14 - مخصصات للاستغلال
358 777 558,98	446 938 209,25	VI = نتيجة الاستغلال
- 30 992 865,78	- 23 249 473,00	VII النتيجة المالية
327 784 693,20	423 688 736,25	VIII = النتيجة الجارية
- 128 974 210,39	- 69 445 803,70	IX النتيجة غير الجارية
116 882 559,75	130 880 974,82	15 - ضرائب على الشركات
81 927 923,06	223 361 957,73	X = الناتج الصافي للسنة المالية

القدرة على التمويل الذاتي

القدرة على التمويل الذاتي		
السنة المالية السابقة	السنة المالية	1 الناتج الصافي للسنة المالية
81 927 923,06	223 361 957,73	الربح +
		الخسارة -
254 271 014,15	269 203 324,24	2 + مخصصات للاستغلال
-	2 000 000,00	3 + مخصصات مالية
		4 + مخصصات غير جارية
9 904,00	-	5 - استعادات الاستغلال
		6 - استعادات مالية
		7 - استعادات غير جارية
26 000,00	19 785,00	8 - منتوجات تقويتات المستعترات
687,46	4 430,47	9 + قيم صافية لاستخدام المستعترات المفوتة
336 163 720,67	494 549 927,44	I القدرة على التمويل الذاتي
100 000 000,00	100 000 000,00	10 توزيع الأرباح
236 163 720,67	394 549 927,44	II التمويل الذاتي

بالدرهم

لائحة سندات المساهمة

منتج الاستغلال مدرج في حساب المنتجات والتحملات للسنة المالية	خلاصة لآخر القوائم التوليفية للشركة المرسلة				اسم الشركة المرسلة
	النتيجة الصافية	الوضعية الصافية	تاريخ الإقفل	القيمة المحاسبية	
	299 236,55	- 4 760 641,79	31 دجنبر 2008	0,00	اسم الشركة المرسلة
				سعر مجموع الإقتناءات بالدرهم	لبيد للخدمات
				100 درهم	أشغال الماء، التطهير السائل، الكهرباء
				المساهمة في رأس المال	
				2 000 000,00	

مطلوبات محتملة

خضعت لبيد سنة 2006 إلى مراقبة مالية برسم السنوات المالية من 2001 إلى 2005، وتلقت إشعارات مرتبطة بمجموع السنوات المالية المراقبة بمثابة تذكير ضريبي. فندت المقالة كتابة أغلب أسباب التقييم، ومن جهة أخرى وطبقا للإجراءات القانونية المعمول بها، تقدمت بطلب التماس لدى اللجنة الضريبية المحلية من أجل إشعارات مجموع السنوات المالية، اعتمادا على دراسات مستشاريها القانونيين والجبائين، أدرجت إدارة لبيد مؤونة للمخاطر والتحملات على مستوى تقديرها لهذه المخاطر.

الحسابات الاجتماعية إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

جدول تمويل السنة المالية			
تغير أ - ب		السنة المالية السابقة (ب)	السنة المالية (أ)
موارد	استعمالات		
-	2 197 823,98	8 143 595 903,14	8 141 398 079,16
-	143 215 302,16	8 536 902 158,54	8 680 117 460,70
-	145 413 126,14	- 393 306 255,40	- 538 719 381,54
-	347 679 063,32	2 235 370 435,37	2 583 049 498,69
330 465 732,88	-	2 868 961 900,04	3 199 427 632,92
-	17 213 330,44	- 633 591 464,67	- 616 378 134,23
162 626 456,58	-	240 285 209,27	77 658 752,69

السنة المالية السابقة		السنة المالية		استعمالات و موارد
موارد	استعمالات	موارد	استعمالات	
I - موارد مستقرة للسنة المالية				تمويل ذاتي (أ)
236 163 720,67		394 549 927,44		القدرة على التمويل الذاتي
336 163 720,67		494 549 927,44		توزيع الأرباح
- 100 000 000,00		- 100 000 000,00		تفويت و تقليص المستعقرات (ب)
2 889 837,59		55 606,11		تفويت مستعقرات غير مجسدة
26 000,00		19 785,00		تفويت مستعقرات مجسدة
2 863 837,59		35 821,11		تفويت مستعقرات مالية
				استرداد ديون مستقرة
				زيادة رؤوس الأموال الذاتية المندمجة (س)
				زيادة رأس المال
				زيادة الاحتياطات
289 923 012,34		46 804 693,76		زيادة ديون التمويل (د)
51 923 012,34		46 804 693,76		ودائع الضمانة
238 000 000,00		-		اقتراض طويل المدى
528 976 570,60		441 410 227,31		مجموع I موارد ثابتة (أ+ب+س+د)
				II - استعمالات ثابتة للسنة المالية
	351 640 440,05		405 030 516,84	مشتريات، زيادة المستعقرات (و)
	20 138 699,38		29 381 264,45	اقتناء المستعقرات المجسدة
	330 121 820,95		375 649 252,39	اقتناء المستعقرات غير المجسدة
				زيادة المستعقرات الجارية
	1 379 919,72			اقتناء المستعقرات المالية
				تعويض رؤوس الأموال الذاتية (ف)
	134 903 532,40		167 302 108,22	تعويض ديون التمويل (ج)
	31 794 280,22		30 192 856,04	ودائع الضمانة
	103 109 252,18		137 109 252,18	اقتراض طويل المدى
	26 499 239,14		14 490 728,39	اقتناء مستعقرات بغير القيمة (هـ)
	513 043 211,59		586 823 353,45	مجموع II - استعمالات ثابتة (و+ف+ج+هـ)
222 511 341,81	-	17 213 330,44	-	III - تغير الحاجة للتمويل الشمولي
-	238 444 700,82	162 626 456,58	-	IV - تغير الخزينة
751 487 912,41	751 487 912,41	604 036 683,89	604 036 683,89	المجموع العام

بالدرهم

قائمة الاستثناءات		
بيان الاستثناءات	إثبات الاستثناءات	تأثير الاستثناءات على الذمة و الوضعية المالية والنتائج
I - الاستثناءات في مبادئ الحسبة الأساسية		
II - الاستثناءات في مبادئ أنماط تقييم الحسبة الأساسية		
III - الاستثناءات في قواعد إعداد و تقديم قوائم التوليف		

بالدرهم

قائمة تغيرات الأنماط		
نوعية التغيرات	إثبات التغيرات	تأثير التغيرات على الذمة و الوضعية المالية والنتائج
I - تغيرات مؤثرة على أنماط التقييم		
II - تغيرات مؤثرة على أنواع التطبيق		
مؤونة لانخفاض مخصصات الزبناء		

الحسابات الاجتماعية إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

لائحة الاعتمادات						
اعتمادات	مجموع	تحليل بالتدرج		تحليلات أخرى		المبلغ بالعملة مبلغ الدولة و الهيئات العمومية مبلغ المقاولات المتصلة المبلغ على شكل كمبيالة
		أكثر من سنة	أقل من سنة	منتهية وغير محصلة	مطلوبات	
موجودات مستعقرة	3 322 100,40	3 322 100,40				
سلفات مستعقرة	3 322 100,40					
موجودات متداولة	2 683 263 976,35	2 683 263 976,35	1 416 201 678,48			
ممنونون مدنيون، مسبقات وسلفات	9 403 367,50	9 403 367,50				
زبناء وحسابات متصلة (*)	1 828 903 876,16	1 828 903 876,16	1 013 140 027,01			
بيان	337 570 737,40	337 570 737,40				
حسابات الشركاء						
مدنيون آخرون	414 576 402,69	414 576 402,69	403 061 651,47			
المستخدمين	72 380 084,46	72 380 084,46				
حسابات تقويم الموجودات	20 429 508,14	20 429 508,14				

(*) تعتبر منتهية وغير محصلة المخصصات ما قبل 2008 (مدة أكبر من سنة واحدة)

بالدرهم

لائحة الديون						
ديون	مجموع	تحليل بالتدرج		تحليلات أخرى		المبلغ بالعملة مبلغ الدولة و الهيئات العمومية مبلغ المقاولات المتصلة المبلغ على شكل كمبيالة
		أكثر من سنة	أقل من سنة	منتهية وغير مؤداة	مطلوبات	
التمويل	586 184 899,43	449 075 647,25	137 109 252,18			
قروض السندات						
ديون أخرى للتمويل	586 184 899,43	449 075 647,25	137 109 252,18			
مطلوبات متداولة	2 891 600 091,19	2 891 600 091,19				
ممنونون وحسابات متصلة	1 593 723 853,22	1 593 723 853,22				
زبناء دائنون، مسبقات وسلفات	165 894 947,19	165 894 947,19				
المستخدمين	44 280 332,60	44 280 332,60				
هيئات اجتماعية	339 533 264,30	339 533 264,30	300 686 830,78			
بيان	465 177 385,33	465 177 385,33				
حسابات الشركاء						
دائنون آخرون	269 619 990,46	269 619 990,46	269 619 990,46			
حسابات تقويم المطلوبات	13 370 318,09	13 370 318,09				

بالدرهم

لائحة الضمانات الحقيقية المسلمة أو المتوصل بها						
أغيار دائنون أو أغيار مدنيون	مبلغ تغطيه الضمانة	النوع (1)	تاريخ ومكان الاكتتاب	الشيء (2) (3)	القيمة الصافية المحسنة للضمانة المسلمة بتاريخ الإقفال	
الضمانات المسلمة						
الضمانات المتوصل بها						
(1) ضمان الرهن -2 تعهد 3- القسيمة الضامنة 4- خلافه 5- (للتوضيح)						
(2) توضيح إن كانت الضمانة مسلمة لفائدة مقاولات أو أشخاص أغيار (ضمانة مسلمة) - مقاولات متصلة، شركاء، عضو من المستخدمين						
(3) توضيح إن كان مصدر الضمانة المتوصل بها من طرف المقاولات أشخاص أغيار من غير المدين (ضمانة متوصل بها)						

بالدرهم

التزامات مالية متوصل بها أو مسلمة خارج عمليات ائتمان الإيجار						
التزامات مسلمة	مبلغ السنة المالية	مبلغ السنة المالية السابقة	التزامات متوصل بها	مبلغ السنة المالية السابقة	مبلغ السنة المالية السابقة	
مصبات وسندات			مصبات وسندات			
التزامات خاصة بمعاشات التقاعد و الواجبات المماثلة			التزامات أخرى			
التزامات أخرى			المجموع (1)			
عقد الامتياز يتوقع أن تسلم ليديك للسلطة المفوضة سندا ب 100 مليون درهم تم الموافقة على هذا السند بضمان من المساهمين	100 000 000,00	100 000 000,00				
سند بنكي لفائدة الإدارة العامة للضرائب	96 234 379,22	107 985 528,22				
المجموع (1)						

(1) من بينها التزامات تجاه المقاولات المرتبطة

التقرير العام لمنتدبي الحسابات حول الحسابات الموطدة

السنة المالية من فاتح يناير إلى 31 دجنبر 2008

اعتمادا على دراسة لمكاتها في الاستشارة الجبائية، فندت إدارة ليدك، كتابة، الجزء الأكبر من أسباب التقويم و أدرجت في دفتر حساباتها مؤونة للمخاطر وتحملات التغطية، و عند الاقتضاء التذكيرات بالضرائب التي سيتم تحديدها نهائيا برسم السنوات المالية المراقبة.

ومن جهة أخرى، تقدمت الشركة بالتماس لدى اللجنة الضريبية المحلية طبقا للإجراءات القانونية المعمول بها، من أجل إشعارات مجموع السنوات المالية.

- المراجعة التعاقدية التي أجريت في دجنبر 2006، عرفت تطورات. وتبعها لتدخل لجنة المصالحة المحدثة في دجنبر 2007 بإشراف من وزارة الداخلية للمملكة المغربية، من أجل تسوية نقط التباين بين السلطة المفوضة و ليدك في مراجعة عقد التدبير المفوض، تم بتاريخ 14 مارس 2008، التوقيع على بروتوكول اتفاق بين السلطة المفوضة و ليدك. يعالج بروتوكول الاتفاق أهم جوانب العقد، خاصة : نسبة المرودية، مراجعة التعريفات، برامج الاستثمارات... وذلك لإتاحة الفرصة للتوقيع على ملحق يعقد التدبير المفوض يبين بتفصيل تدابير معالجة مختلف هذه المواضيع.

- على إثر تحويل تدبير نظام تقاعد مستخدمى التدبير المفوض للصندوق المشترك للتقاعد (CCR) إلى النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد (RCAR)، دفعت ليدك في 31 دجنبر 2007، مكان ومحل السلطة المفوضة، مبلغا إجماليا قدره 403 مليون درهم على سبيل المعاشات المستحقة، التي كان من المفروض أن يدفعها الصندوق المشترك للتقاعد (CCR). موازاة مع ذلك، لم تقم ليدك قط بالدفع إلى الصندوق المشترك للتقاعد (CCR) مساهمات الأجراء والمشغلين التي ارتفع مركزها إلى غاية 31 دجنبر 2007، إلى 301 مليون درهم. في اجتماعها ليوم 24 دجنبر 2004، سجلت اللجنة التقنية للتتبع في محضر الاجتماع المعني، وجود هذا الفارق وقررت بموافقة ليدك، أن تصفيته ستتم معالجتها بمناسبة مراجعة الخمس سنوات للعقد المرتقبة في 2007. هذه النقطة تم أخذها بعين الاعتبار في إطار بروتوكول الاتفاق الموقع بين ليدك والسلطة المفوضة بتاريخ 14 مارس 2008.

لقد قمنا بافتحاص القوائم التوليفية الموطدة رفقته، لشركة ليدك (شركة مساهمة)، المحصورة في 31 دجنبر 2008، والتي تتضمن الحصيلة و حساب المنتوجات و التحملات، و جدول التمويل و قائمة المعلومات التكميلية الموطدة (ETIC).

إعداد الحسابات الموطدة يرجع إلى مسؤولية هيئات تدبير شركة ليدك. وتكمن مسؤوليتنا على أساس افتحاصنا، في الإدلاء برأينا حول هذه الحسابات.

لقد قمنا بافتحاصنا طبقا لمعايير المهنة في المغرب، والتي تستلزم أن يكون افتحاصنا مخططا ومنفذا بكيفية تتيح الحصول على اطمئنان معقول بأن القوائم التوليفية الموطدة لا تتضمن اختلالات ذات معنى. يستدعي الافتحاص، تدقيق النظر بواسطة استطلاع، في الوثائق المثبتة للمبالغ وللمعلومات الواردة في القوائم التوليفية الموطدة. يتضمن الافتحاص أيضا، تقييما للمبادئ المحاسبية المستعملة، والتقدير ذات المعنى المسجلة في مقرر الحسابات، إضافة إلى تقييم لمجموع تقديماتها. نعتقد بأن افتحاصنا يعطي أساسا معقولا لرأينا المعبر عنه أسفله.

برأينا، فإن القوائم التوليفية الموطدة لشركة ليدك و المشار إليها أعلاه في الفقرة الأولى عن الحصيلة المحصورة في 31 دجنبر 2008، تعطي في جميع جوانبها ذات المعنى، صورة وافية عن الذمة المالية والوضعية المالية لمجموع المقاولات المشمولة في التوطيد، وكذا عن الحصيلة الموطدة لعملياتها و التدفقات المالية لخزينتها بالنسبة إلى السنة المالية المنتهية في هذا التاريخ، طبقا للمعايير المغربية كما صادقت عليها اللجنة الوطنية للحسابات بتاريخ 15 يوليوز 1999.

وبدون اعتراض على الرأي المعبر عنه أعلاه، نشير انتباهكم إلى النقط التالية :

كانت الشركة سنة 2006، موضوع مراقبة جبائية على السنوات المالية من 2001 إلى 2005 مشتملة، و توصلت بمجموع الإشعارات التذكيرية بالضرائب.

الدار البيضاء في 24 مارس 2009

المنتدبان للحسابات

مازار
أ. ديوب - شريك



إيرنيست أند يونغ
ه. بلمرح - شريك



الحسابات الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

حصيلة الموجودات				
السنة المالية السابقة الصافي	السنة المالية		إجمالي	الموجودات
	الصافي	استخدامات و ذخائر		
6 061 898 666,67	6 056 836 299,42	5 513 808 982,75	11 570 645 282,17	I - أ - موجودات مستعقرة ملك ممنوح الامتياز
				مستعقرات منتهية
1 274 097 989,23	1 012 576 906,88	3 488 737 433,90	4 501 314 340,78	مستعقرات منجدة مسترجعة لدى الجماعة الحضرية للدار البيضاء
704 931 209,56	689 459 942,18	341 204 716,37	1 030 664 658,55	مستعقرات ممولة من صندوق الأشغال
1 862 012 380,42	2 019 007 137,39	1 061 882 467,22	3 080 889 604,61	مستعقرات ممولة من طرف ليديك
1 289 742 437,00	1 336 068 451,55	621 984 365,26	1 958 052 816,81	مستعقرات ممولة من طرف الأغيار
				مستعقرات متوصل بها مجانا
				مستعقرات جارية
135 979 870,88	224 131 986,50	-	224 131 986,50	مستعقرات جارية ممولة من صندوق الأشغال
497 264 576,69	490 193 251,34	-	490 193 251,34	مستعقرات جارية ممولة من طرف ليديك
118 685 496,37	106 769 651,09	-	106 769 651,09	مستعقرات جارية ممولة من طرف الأغيار
179 184 706,52	178 628 972,49	-	178 628 972,49	صندوق التقاعد
2 471 290 564,77	2 621 308 356,24	1 786 555 961,75	4 407 864 317,99	I - ب - موجودات مستعقرة ملك خاص
40 893 979,32	36 946 781,90	329 375 020,82	366 321 802,72	مستعقرات يغير القيمة
		63 754 777,49	63 754 777,49	مصاريف أولية
40 893 979,32	36 946 781,90	265 620 243,33	302 567 025,23	تحميلات توزع على سنوات مالية عدة
2 364 773 264,91	2 513 816 202,72	1 109 152 802,80	3 622 969 005,52	مستعقرات غير مجسدة
		548 346,61	548 346,61	مستعقرات البحث والتنمية
8 710 248,06	8 598 871,35	44 726 136,65	53 325 008,00	الإبراءات، العلامات، الحقوق والقيم المماثلة
2 356 063 016,85	2 505 217 331,37	1 063 878 319,54	3 569 095 650,91	مستعقرات أخرى غير مجسدة (تمويل المفوض له)
62 265 399,03	67 223 271,22	348 028 138,13	415 251 409,35	مستعقرات مجسدة
316 082,82	283 246,99	865 918,42	1 149 165,41	بنايات
23 814 916,16	25 440 931,51	133 233 458,92	158 674 390,43	معدات وأدوات
2 123 819,23	5 328 524,56	38 956 313,77	44 284 838,33	معدات النقل
3 446 593,19	3 865 853,72	35 504 241,28	39 370 095,00	معدات تجهيز مكتبية
31 413 972,89	31 613 598,16	126 058 403,99	157 672 002,15	معدات معلوماتية
1 150 014,74	691 116,28	13 409 801,75	14 100 918,03	مستعقرات أخرى مجسدة
3 357 921,51	3 322 100,40	-	3 322 100,40	مستعقرات مالية
3 357 921,51	3 322 100,40	-	3 322 100,40	القروض و الإعتمادات المستعقرة
-	-	-	-	سندات المساهمة
-	-	-	-	فوارق التحويل
8 533 189 231,44	8 678 144 655,66	7 300 364 944,50	15 978 509 600,16	المجموع I - موجودات مستعقرة DC و DP
				II - الموجودات المتداولة (خارج الخزينة)
41 300 275,11	49 901 141,35	4 445 876,30	54 347 017,65	المخزونات (ف)
41 300 275,11	49 901 141,35	4 445 876,30	54 347 017,65	مواد وتموينات مستهلكة
2 160 009 688,02	2 481 587 705,29	187 133 329,00	2 668 721 034,29	سندات الموجودات المتداولة (ج)
1 663 220,33	9 467 672,08	-	9 467 672,08	ممولون مدينون، مسبقات وسلفات
1 323 928 881,82	1 626 645 661,54	187 133 329,00	1 813 778 990,54	زبائن وحسابات مرتبطة
73 365 545,81	72 380 084,46	-	72 380 084,46	مستخدمون مدينون
323 126 378,89	345 565 392,68	-	345 565 392,68	قائمة المدينين
421 854 274,79	407 099 386,39	-	407 099 386,39	مدينون آخرون
16 071 386,38	20 429 508,14	-	20 429 508,14	حسابات تنظيم الموجودات
	41 295 533,05	-	41 295 533,05	سندات وقيم التوظيف (ه)
	41 295 533,05	-	41 295 533,05	توظيفات ليديك
116 115,67	10 561,05	-	10 561,05	فوارق تحويل الموجودات المتداولة (ي)
				(عناصر متداولة)
2 201 426 078,80	2 572 794 940,74	191 579 205,30	2 764 374 146,04	مجموع II - موجودات متداولة (ف + ج + ه + ي)
-	-	-	-	الخزينة - الموجودات
129 538 717,25	48 715 366,08	-	48 715 366,08	شيكات وقيم للتحويل
42 857 925,21	3 698 393,28	-	3 698 393,28	حساب خزينة صندوق الأشغال
2 185 749,29	2 239 046,50	-	2 239 046,50	حساب الخزينة PIN
	3 119 046,40	-	3 119 046,40	حساب الخزينة CDG
684 675 892,25	567 081 522,14	-	567 081 522,14	أبنك
147 869,15	199 457,93	-	199 457,93	صناديق
859 406 153,15	625 052 832,33	-	625 052 832,33	المجموع III - مجموع خزينة الموجودات
11 594 021 463,39	11 875 992 428,73	7 491 944 149,80	19 367 936 578,53	المجموع العام للموجودات

الحسابات الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

حصيلة المطلوبات		
السنة المالية السابقة المبلغ الصافي	السنة المالية المبلغ الصافي	المطلوبات
6 061 898 666,67	6 056 836 299,42	I - حقوق السلطة المفوضة (ي)
5 614 475 713,08	5 756 110 985,83	تمويل المفوض
- 3 499 466 643,41	- 3 829 942 150,27	استخدام تمويل المفوض
3 198 072 243,75	3 571 082 855,95	تمويل المفوض له
- 838 795 286,64	- 1 061 882 467,22	استخدام تمويل المفوض له
1 904 749 108,32	2 064 822 467,90	تمويل الأغير
- 496 321 174,95	- 621 984 365,26	استخدام تمويل الأغير
179 184 706,52	178 628 972,49	صندوق التقاعد
1 142 967 389,00	1 142 967 389,00	ديون السلطة المفوضة / (النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد)
- 1 142 967 389,00	- 1 142 967 389,00	النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد
-	-	رؤوس الأموال الذاتية (أ)
800 000 000,00	800 000 000,00	رأس المال الاجتماعي
-	-	ناقص : مساهمين، رأسمال مكتتب غير مدفوع
800 000 000,00	800 000 000,00	رأسمال مكتتب مدفوع
-	-	علاوات الإصدار، الاندماج، الإسهام
-	-	فوارق إعادة التقييم
44 190 793,29	48 287 189,44	احتياطات قانونية
- 3 458 899,62	- 2 731 493,97	تباين التوظيف
179 625 072,96	157 456 599,87	إسناد من جديد
-	-	نتيجة صافية في انتظار التعيين
82 655 328,72	222 864 825,47	نتيجة صافية للسنة المالية
1 103 012 295,34	1 225 877 120,81	مجموع رؤوس الأموال الذاتية (أ)
-	-	رؤوس الأموال الذاتية المندمجة (ب)
-	-	إعانات للاستثمار
-	-	مؤونات قانونية
-	-	حسابات الربط
975 953 447,16	855 456 032,70	ديون التمويل (س)
-	-	قروض السندات
723 294 151,61	586 184 899,43	قروض تجارية
252 659 295,55	269 271 133,27	ودائع الضمان للزبناء
-	-	مؤونات دائمة للمخاطر و التجملات (د)
-	-	فوارق تحويل المطلوبات (و)
-	-	رفع الإعتمادات المستعقرة
-	-	تقليص ديون التمويل
8 140 864 409,17	8 138 169 452,93	مجموع I - تمويل دائم (ي + أ + ب + س + د + و)
-	-	II - مطلوبات متداولة (خارج الخزينة)
2 545 509 728,00	2 883 059 700,81	ديون مطلوبات متداولة (ف)
1 495 362 446,16	1 576 093 960,92	ممنون وحسابات مرتبطة
105 518 859,84	165 894 947,19	زبناء دائنون، مسبقات وسلفات
36 713 809,88	44 280 332,60	مستخدمون
339 790 892,87	339 584 529,14	هيئات اجتماعية
468 440 894,11	474 180 337,25	بيان
540,00	-	حسابات شركاء دائنون
62 672 535,97	102 120 081,58	صندوق الأشغال
22 593 308,14	167 531 123,74	دائنون آخرون
14 416 441,03	13 374 388,39	حسابات تطعيم المطلوبات
313 800 200,72	307 594 732,29	مؤونات أخرى للمخاطر والتجملات (ج)
-	282 809,44	فوارق تحويل المطلوبات المتداولة (هـ)
2 859 309 928,72	3 190 937 242,54	مجموع II - مطلوبات متداولة (ف + ج + هـ)
-	-	خزينة - المتداول
-	-	ائتمان الخصم
-	-	ائتمان الخزينة
593 847 125,50	546 885 733,26	أبنائك (رصيد الدائنين)
593 847 125,50	546 885 733,26	مجموع III - مجموع خزينة المطلوبات
11 594 021 463,39	11 875 992 428,73	المجموع العام للمطلوبات

الحسابات الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

حساب المنتوجات والتحملات (بدون احتساب الضرائب)			
مجاميع السنة المالية السابقة	مجاميع السنة المالية (2)+(1)=(3)	العمليات	
		يتعلق بالسنوات المالية السابقة (2)	خاص بالسنة المالية (1)
I - منتوجات الاستغلال			
4 515 357 801,96	4 591 226 341,86	-	4 591 226 341,86
369 380 858,75	441 434 157,57	-	441 434 157,57
-	5 032 660 499,43	-	5 032 660 499,43
106 117 138,97	138 917 850,22	-	138 917 850,22
42 363 215,41	71 819 414,89	-	71 819 414,89
5 033 219 015,09	5 243 397 764,54	-	5 243 397 764,54
مجموع I			
II - تحملات الاستغلال			
3 059 801 570,70	3 144 020 188,04	-	3 144 020 188,04
445 590 738,66	511 030 631,84	866 589,71	510 164 042,13
241 310 453,68	208 583 744,50	357 626,78	208 226 117,72
9 264 479,41	16 870 715,37	29 239,00	16 841 476,37
541 456 385,40	589 775 876,53	20 393 517,04	569 382 359,49
37 220 623,47	19 169 654,21	-	19 169 654,21
340 306 006,67	306 914 487,01	-	306 914 487,01
4 674 950 258,00	4 796 365 297,50	21 646 972,53	4 774 718 324,97
358 268 757,09	447 032 467,04	-	-
مجموع II			
III - نتيجة الاستغلال III = II - I			
IV - المنتوجات المالية			
-	-	-	-
48 643,94	378 584,97	-	378 584,97
2 812 025,06	2 277 792,60	-	2 277 792,60
10 926 115,29	17 547 462,55	-	17 547 462,55
13 786 784,29	20 203 840,12	-	20 203 840,12
مجموع IV			
V - تحملات مالية			
41 726 011,43	40 915 623,62	-	40 915 623,62
1 237 499,83	444 329,89	-	444 329,89
-	-	-	-
1 816 115,67	93 359,61	-	93 359,61
44 779 626,93	41 453 313,12	-	41 453 313,12
- 30 992 842,64	- 21 249 473,00	-	-
327 275 914,45	425 782 994,04	-	-
VI - النتيجة المالية VI = V - IV			
VII - النتيجة الجارية VII = VI + III			
327 275 914,45	425 782 994,04	-	-
VIII - منتوجات غير جارية			
2 098 898,54	195 106,99	-	195 106,99
IX - منتوجات تفويطات المستعقرات			
X - منتوجات غير جارية			
4 275 873,71	4 653 430,11	-	4 653 430,11
6 374 772,25	4 848 537,10	-	4 848 537,10
XI - منتوجات غير جارية			
1 276 010,88	179 752,45	-	179 752,45
-	-	-	-
12 810 182,75	53 635 316,82	-	53 635 316,82
120 000 000,00	21 100 000,00	-	21 100 000,00
134 086 193,63	74 915 069,27	-	74 915 069,27
- 127 711 421,38	- 70 066 532,17	-	-
199 564 493,07	355 716 461,87	-	-
116 909 164,35	132 851 636,40	-	132 851 636,40
82 655 328,72	222 864 825,47	-	-
XII - النتيجة الصافية XII = XI - X			
XIII - النتيجة الصافية XIII = XII - XI			
5 053 380 571,63	5 268 450 141,76	-	-
4 970 725 242,91	5 045 585 316,29	-	-
82 655 328,72	222 864 825,47	-	-
XIV - مجموع المنتوجات XIV = VIII + VII + I			
XV - مجموع التحملات XV = IX + X + V + II			
XVI - النتيجة الصافية (مجموع المنتوجات - مجموع التحملات) XVI = XIV - XV			

الحسابات الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

قائمة أرصدة التدبير (ESG)

السنة المالية السابقة	السنة المالية	جدول تشكيل النتائج (TFR)
4 515 357 801,96	4 591 226 341,86	1 + مبيعات المواد
3 059 801 570,70	3 144 020 188,04	2 - مشتريات المواد
1 455 556 231,26	1 447 206 153,82	I = الهامش التجاري
475 497 997,72	580 352 007,79	II + إلتاح السنة المالية (5+4+3)
369 380 858,75	441 434 157,57	3 مبيعات الأمتعة والخدمات المنتجة
106 117 138,97	138 917 850,22	4 تغير المخزونات
686 901 192,35	719 704 376,34	III - استهلاكات السنة المالية (7+6)
445 590 738,66	511 030 631,84	6 مشتريات مستهلكة من المواد والتموينات
241 310 453,68	208 673 744,50	7 تحملات أخرى خارجية
1 244 153 036,63	1 307 853 785,27	IV = قيمة مضافة (III+II+I)
9 264 479,41	16 870 715,37	8 + إعانات للاستغلال متوصل بها
541 456 385,40	589 775 876,53	9 - ضرائب ومكوس
693 432 171,82	701 207 193,37	V = الفائض الصافي للاستغلال (EBE)
		= نقص صافي للاستغلال (IBE)
37 220 623,47	19 079 654,21	11 + منتوجات أخرى للاستغلال
42 363 215,41	71 819 414,89	12 - تحملات أخرى للاستغلال
340 306 006,67	306 914 487,01	13 + استعادات للاستغلال : تقبيل التحملات
358 268 757,09	447 032 467,04	14 - مخصصات للاستغلال
- 30 992 842,64	- 21 249 473,00	VI = نتيجة الاستغلال
327 275 914,45	425 782 994,04	VII = النتيجة المالية
- 127 711 421,38	- 70 066 532,17	VIII = النتيجة الجارية
116 909 164,35	132 851 636,40	IX = النتيجة غير الجارية
82 655 328,72	222 864 825,47	15 - ضرائب على الشركات
		X = الناتج الصافي للسنة المالية

القدرة على التمويل الذاتي

82 655 328,72	222 864 825,47	1 + الناتج الصافي للسنة المالية الربح + الخسارة -
254 619 117,76	269 287 880,20	2 + مخصصات للاستغلال
		3 + مخصصات مالية
		4 + مخصصات غير جارية
		5 - استعادات الاستغلال
		6 - استعادات مالية
		7 - استعادات غير جارية
2 098 898,54	195 106,99	8 - منتوجات تقويت المستعقرات
1 177 674,62	179 752,45	9 + قيم صافية لاستخدام المستعقرات المفوتة
336 353 222,56	492 137 351,13	I = القدرة على التمويل الذاتي
100 000 000,00	100 000 000,00	10 توزيع الأرباح
236 353 222,56	392 137 351,13	II = التمويل الذاتي

الحسابات الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

جدول تمويل السنة المالية

تغير أ - ب		السنة المالية السابقة (ب)		السنة المالية (أ)		ملخص كتل الحصيلة
موارد	استعمالات					
-	2 694 956,24	8 140 864 409,17	8 138 169 452,93	8 138 169 452,93	8 138 169 452,93	تمويل دائم
-	144 955 424,22	8 533 189 231,44	8 678 144 655,66	8 678 144 655,66	8 678 144 655,66	موجودات مستعقرة
-	147 650 380,46	- 392 324 822,27	- 539 975 202,73	- 539 975 202,73	- 539 975 202,73	صندوق التداول الوظيفي (أ)
-	371 368 861,94	2 201 426 078,80	2 572 794 940,74	2 572 794 940,74	2 572 794 940,74	موجودات متداولة
331 627 313,82	-	2 859 309 928,72	3 190 937 242,54	3 190 937 242,54	3 190 937 242,54	مطلوبات متداولة
-	39 741 548,12	- 657 883 849,92	- 618 142 301,80	- 618 142 301,80	- 618 142 301,80	حاجة إلى تمويل شمولي (ب)
187 391 928,58	-	265 559 027,65	78 167 099,07	78 167 099,07	78 167 099,07	الخزينة الصافية (أ - ب)

السنة المالية السابقة		السنة المالية		استعمالات و موارد	
موارد	استعمالات	موارد	استعمالات		
I - موارد مستعقرة للسنة المالية					
236 353 222,56	-	392 137 351,13	-	-	تمويل ذاتي (أ)
336 353 222,56	-	492 137 351,13	-	-	القدرة على التمويل الذاتي
- 100 000 000,00	-	- 100 000 000,00	-	-	توزيع الأرباح
4 962 736,13	-	230 928,10	-	-	تفويت و تقليص المستعقرات (ب)
					تفويت مستعقرات غير مجسدة
2 098 898,54	-	195 106,99	-	-	تفويت مستعقرات مجسدة
2 863 837,59	-	35 821,11	-	-	تفويت مستعقرات مالية
					استرداد ديون مستعقرة
4 340 949,17	-	-	-	-	زيادة رؤوس الأموال الذاتية المندمجة (س)
					زيادة رأس المال
4 340 949,17	-	-	-	-	زيادة الاحتياطات
289 923 012,34	-	46 804 693,76	-	-	رفع ديون التمويل (د)
51 923 012,34	-	46 804 693,76	-	-	ودائع الضمانة
238 000 000,00	-	-	-	-	اقتراض طويل المدى
535 579 920,20	-	439 172 972,99	-	-	مجموع I موارد ثابتة (أ+ب+س+د)
II - استعمالات ثابتة للسنة المالية					
-	355 364 138,16	-	405 030 516,84	-	مشتريات، زيادة المستعقرات (و)
-	25 455 513,58	-	32 019 904,64	-	مشتريات المستعقرات المجسدة
-	328 528 704,86	-	373 010 612,20	-	مشتريات المستعقرات غير المجسدة
					زيادة مستعقرات جارية
-	1 379 919,72	-	-	-	مشتريات المستعقرات المالية
					تعويض رؤوس الأموال الذاتية (ف)
-	134 903 532,40	-	167 302 108,22	-	تعويض ديون التمويل (ج)
-	31 794 280,22	-	30 192 856,04	-	ودائع الضمانة
-	103 109 252,18	-	137 109 252,18	-	اقتراض طويل المدى
-	21 196 273,38	-	14 490 728,39	-	مشتريات مستعقرات بغير القيمة (هـ)
-	511 463 943,94	-	586 823 353,45	-	مجموع II - استعمالات ثابتة (و+ف+ج+هـ)
227 589 524,09	-	-	39 741 548,12	-	III - تغير الحاجة للتمويل الشمولي
-	251 705 500,35	187 391 928,58	-	-	IV - تغير الخزينة
763 169 444,30	763 169 444,30	626 564 901,57	626 564 901,57	-	المجموع العام

الحسابات الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

قائمة الاستثناءات

بيان الاستثناءات	إثبات الاستثناءات	تأثير الاستثناءات على الذمة و الوضعية المالية والنتائج
I - الاستثناءات في مبادئ الحسبة الأساسية		
II - الاستثناءات في مبادئ أنماط تقييم الحسبة الأساسية		
III - الاستثناءات في قواعد إعداد و تقديم قوائم التوليف		

لاشيء

بالدرهم

قائمة تغيرات الأنماط

نوعية التغيرات	إثبات التغيرات	تأثير التغيرات على الذمة و الوضعية المالية والنتائج
I - تغيرات مؤثرة على أنماط التقييم		
II - تغيرات مؤثرة على أنواع التطبيق		
مؤونات لانتقاص مخصصات الزبناء		

لاشيء

بالدرهم

لائحة الاستخدامات

تراكم بداية السنة المالية (1)	مخصص السنة المالية (2)	استخدام على المستعقرات الخارجة (3)	تراكم استخدامات نهاية السنة المالية (1) + (2) + (3) = (4)	
310 937 095,01	18 437 925,81	-	329 375 020,82	مستعقرات بدون القيمة
63 754 777,49	-	-	63 754 777,49	مصاريف أولية
247 182 317,52	18 437 925,81	-	265 620 243,33	تحميلات توزع على سنوات مالية عدة
882 603 888,22	226 606 314,58	57 400,00	1 109 152 802,80	مكافآت تعويض الالتزامات
548 346,61	-	-	548 346,61	مستعقرات غير مجسدة
42 033 519,75	2 750 016,90	57 400,00	44 726 136,65	مستعقرات للبحث و التنمية
840 022 021,86	223 856 297,68	-	1 063 878 319,54	براءات اختراع، ماركات، حقوق وقيم مماثلة
326 963 607,16	24 243 639,81	3 179 108,84	348 028 138,13	مستعقرات بتمويل لديك ملك مفوض
852 100,13	32 835,83	19 017,54	865 918,42	مستعقرات مجسدة
125 367 196,49	9 516 579,21	1 650 316,77	133 233 458,93	أراضي
38 322 235,15	688 490,58	54 411,96	38 956 313,77	بنايات
35 441 386,50	1 518 217,15	1 455 362,57	35 504 241,08	منشآت تقنية، معدات وأدوات
114 199 284,76	11 859 119,23	-	126 058 403,99	معدات النقل
12 781 404,13	628 397,81	-	13 409 801,94	معلومات، لوازم المكتب
1 520 504 590,39	269 287 880,20	3 236 508,84	1 786 555 961,75	معدات المعلومات
				مستعقرات أخرى مجسدة
				المجموع

الحسابات الموطدة إلى غاية 31 دجنبر 2008

بالدرهم

لائحة الاعتمادات						
اعتمادات	مجموع	تحليل بالتدرج		تحليلات أخرى		المبلغ بالعملة
		أكثر من سنة	أقل من سنة	مبلغ الدولة و الهيئات العمومية المتصلة	مبلغ المقاولات المتصلة	
موجودات مستعقرة	3 322 100,40	3 322 100,40				
سلفات مستعقرة	3 322 100,40	3 322 100,40				
موجودات متداولة	2 668 721 034,29	24 207 304,03	2 644 513 730,26	1 416 201 678,48		
ممنونون مدينون، مسبقات و سلفات	9 467 672,08		9 467 672,08			
زبناء وحسابات متصلة	1 813 778 990,54	17 414 875,09	1 796 364 115,45	1 013 140 027,01		
بيان	345 565 392,68	6 738 811,04	338 826 581,64			
حسابات الشركاء						
مدينون آخرون	407 099 386,39	53 617,90	407 045 768,49	403 061 651,47		
المستخدمين	72 380 084,46		72 380 084,46			
حسابات تقويم الموجودات	20 429 508,14		20 429 508,14			

بالدرهم

لائحة الديون						
ديون	مجموع	تحليل بالتدرج		تحليلات أخرى		المبلغ بالعملة
		أكثر من سنة	أقل من سنة	مبلغ الدولة و الهيئات العمومية المتصلة	مبلغ المقاولات المتصلة	
التمويل	586 184 899,43	449 075 647,25	137 109 252,18			
قروض السندات						
ديون أخرى للتمويل	586 184 899,43	449 075 647,25	137 109 252,18			
مطلوبات متداولة	2 883 059 700,81	25 346 966,71	2 857 712 734,06	300 686 830,78		
ممنونون وحسابات متصلة	1 576 093 960,92	15 393 805,33	1 560 700 155,59			
زبناء دائنون، مسبقات و سلفات	165 894 947,19		165 894 947,19			
المستخدمين	44 280 332,60		44 280 332,60			
هيئات اجتماعية	339 584 529,14	3 225,00	339 581 304,14	300 686 830,78		
بيان	474 180 337,25	2 388 087,32	471 792 249,89			
حسابات الشركاء						
دائنون آخرون	269 651 205,32	7 561 849,06	262 089 356,26			
حسابات تقويم المطلوبات	13 374 388,39		13 374 388,39			

بالدرهم

لائحة الضمانات العينية المسلمة أو المتوصل بها				
أغيار دائنون أو أغيار مدينون	مبلغ تغطيه الضمانة	النوع (1)	تاريخ ومكان الأكتاف	الشيء (2) (3)
الضمانات المسلمة				
الضمانات المتوصل بها				
(1) ضمان الرهن -2 تعهد 3- القسيمة الضامنة 4- خلافة 5- (للتوضيح)				
(2) توضيح إن كانت الضمانة مسلمة لفائدة مقاولات أو أشخاص أغيار (ضمانة مسلمة) - مقاولات متصلة، شركاء، عضو من المستخدمين				
(3) توضيح إن كان مصدر الضمانة المتوصل بها من طرف المقاولات أشخاص أغيار من غير المدين (ضمانة متوصل بها)				

بالدرهم

التزامات مالية متوصل بها أو مسلمة خارج عمليات ائتمان الإيجار				
التزامات مسلمة	مبلغ السنة المالية	مبلغ السنة المالية السابقة	التزامات متوصل بها	مبلغ السنة المالية السابقة
مصبات و سندات				
سندات بنكية مؤقتة (لأجل طلب عروض الأثمان)	4 500,00	4 500,00	مصبات و سندات	
سندات بنكية نهائية	116 845,88	116 845,88	التزامات أخرى	
التزامات فيما يتعلق بمعاشات التقاعد والواجبات المماثلة			المجموع (1)	
التزامات أخرى				
عقد الامتياز يتوقع أن تسلم ليديك للسلطة المفوضة سندا ب 100 مليون درهم تم الموافقة على هذا السند بضمان من المساهمين	100 000 000,00	100 000 000,00		
سند بنكي لفائدة الإدارة العامة للضرائب	96 234 379,22	107 985 528,22		
المجموع (1)	196 355 725,10	208 106 874,10		

(1) من بينها التزامات تجاه المقاولات المتصلة



المديريات الجهوية والوكالات

المديرية الجهوية عين السبع - الحي المحمدي
وكالة عين السبع
زاوية ممر التوت والصنوبر
الهاتف : 05 22 35 00 54/55

وكالة دار الأمان
دار الأمان، بلوك "أ" (أمام المركب الرياضي)
الهاتف : 05 22 60 78 69

المديرية الجهوية سيدي البرنوصي - زناتة
وكالة سيدي البرنوصي
زاوية شارع بتسعيد صالح ومختار بن أحمد الكرناوي
الهاتف : 05 22 73 15 74/75

وكالة سيدي مومن
37، حي الولاة - تجزئة طالبي - التشارك
الهاتف : 05 22 33 23 76

المديرية الجهوية المحمدية
وكالة الحسن الثاني
52، شارع الحسن الثاني - المحمدية
الهاتف : 05 23 31 06 71/72

وكالة المحمدية العالية
278، شارع المقاومة - الحسنية رقم 1
الهاتف : 05 23 28 38 38

المديرية الجهوية الدار البيضاء - أنفا
وكالة الديوري
48، زنقة محمد الديوري
الهاتف : 05 22 54 90 54

وكالة مولاي الحسن الأول
زاوية شارع الحسن الأول وزنقة كورو
الهاتف : 05 22 54 95 95

المديرية الجهوية عين الشق - الحي الحسني
وكالة يعقوب المنصور
شارع غاندي، زاوية شارع يعقوب المنصور
الهاتف : 05 22 95 95 95

وكالة الكتبية
إقامة الكتبية رقم 5، عين الشق
الهاتف : 05 22 50 56 52/53

وكالة أم الربيع
زاوية شارع أم الربيع وشارع واد سبو
الهاتف : 05 22 90 05 70

المديرية الجهوية درب السلطان - الفداء
وكالة أولاد زيان
طريق أولاد زيان (قرب المحطة الطرقية)
الهاتف : 05 22 81 28 15

المديرية الجهوية ابن امسيك - سيدي عثمان
وكالة ابن امسيك
دار التوزاني، كلم 7، شارع محمد السادس
الهاتف : 05 22 29 19 01/04

وكالة مولاي رشيد
زاوية شارع "ن" وشارع العقيد العلام
الهاتف : 05 22 55 38 98





المقر : 48، زنقة محمد الديوري - ص.ب 16048 - الدار البيضاء
الإدارة العامة : زاوية شارع الحسن الأول وزنقة كورو - الدار البيضاء
الهاتف : 54 90 54 22 05 (مجموعة خطوط)